KRONOBY KOMMUN
KRUUNUPYYN KUNTA

TALOUSARVIO 2027



TALOUSSUUNNITELMA 2027 – 2029

Hyväksytty kunnanvaltuustossa 9.11.2026 § 51

Kanskikuva: Liila maalaissyreeni, Björnholmen Kruunupyy
Kuva: Anna-Maria Forss

SISÄLLYSLUETTELO

YLEISTÄ

Kunnanjohtajan katsaus ... 3
Kuntakonserni Kruunupyyn kunta ... 4
Konsernikuva ... 5
Kunnan talousarvio ja taloussuunnitelma ... 6
Talousarvion ja taloussuunnitelman rakenne ... 7
Talousarvion sitovuustaso ... 9
Talousarvion toteuttaminen ... 10
Tilivelvolliset ja vastuuhenkilöt ... 10
Talousarvion muutokset ... 10
Strategia 2040 ... 11
Ennuste kunnan lainakannasta ... 22
Muut ehdot ... 23
Väestörakenne per 31.12.2005 - 2025 ... 24

KÄYTTÖTALOUSOSA

Kuvio: Käyttötalous netto ... 27
Kuvio: Käyttötalousarvion nettomenot ... 28
Yhteenveto käyttötalousarviosta 2027 ... 29
Keskusvaalilautakunta ... 30
Tarkastuslautakunta ... 31
Kunnanhallitus ... 32
Yleinen hallinto ... 34
Elinkeinoelämä ja työllisyys ... 36
Maaseutu ... 38
Elämänlaatujaosto ... 39
Sivistyslautakunta ... 45
Hallinto ... 46
Varhaiskasvatus ... 47
Esiopetus ... 49
Perusopetus ... 50
Muu perusopetus ... 52
Lukio ... 54
Kansanopisto ... 55
Tekninen ja ympäristölautakunta ... 56
Hallinto ... 57
Rakennukset ... 58
Liikenneväylät, muut yleiset alueet ja konekeskus ... 59
Ympäristöasiat ... 60
Rakennusasiat ... 62
Käyttötalous yhteensä ... 63

TULOSLASKELMAOSA ... 67

INVESTOINTIOSA ... 73

RAHOITUSOSA ... 79

KONSERNIOSA ... 83

Talousarvio 2027 ja taloussuunnitelma 2027–2029

Talousarviovuotta 2027 leimaavat useat merkittävät virstanpylväät. Teerijärven esikoulu ja koulu ovat valmistuneet, ja vuoden aikana vanha koulurakennus puretaan samalla kun piha-alue saatetaan valmiiksi. On erittäin ilahduttavaa, että Teerijärvi on viimein saanut uuden koulun. Toivottavasti niin oppilaat, opettajat, esiopetuksen lapset kuin iltakäyttäjätkin viihtyvät uusissa ja nykyaikaisissa tiloissa. Toiveena on myös, että koulu toimisi entistä vahvemmin kylän luonnollisena kokoontumispaikkana.

Vuodesta 2027 tulee merkittävä myös yritysten sijoittumisen näkökulmasta. Arctialin odotetaan saavan yksityiskohtaisen selvityksensä valmiiksi samalla, kun ympäristölupaa käsitellään Lupa- ja valvontavirastossa. Mahdollista investointipäätöstä odotetaan vuoden loppupuolella. Mikäli päätös on myönteinen, kehitys voi edetä nopeasti, kun sulaton, valimon ja valssaamon rakentaminen pääsee käynnistymään toden teolla.

Vuosi tuo muutoksia myös kuntakonserniin. Kunnanvaltuusto on tehnyt periaatepäätökset Kronoby Vatten och Avlopp Ab:n ja Ab Terjärv Vatten och Avlopp:in sekä Fastighets Ab Kronoby Bostäderin ja Fastighets Ab Heimsjölidenin välisistä sulautumisista. Molempien sulautuminen odotetaan toteutuvan vuodenvaihteessa, minkä jälkeen kunnalla on neljä tytäryhtiötä: yksi sähkönjakelun, yksi vesi- ja viemäritoiminnan, yksi asumisen sekä yksi kiinteistöhallinnan alalla. Viimeksi mainittu yhtiö, Kronoby Invest & Fastigheter Ab, on perustettu vuonna 2026, ja se hallinnoi kolmea kuntakonserniin kuuluvaa sosiaali- ja terveydenhuollon kiinteistöä. Vuosi 2027 on yhtiön ensimmäinen kokonainen toimintavuosi.

Talousarvion valmistelu on samalla ollut huomattavasti haastavampaa kuin aiempina vuosina. Kunnan taloutta on tarkasteltu erityisen huolellisesti, ja säästötoimenpiteitä on toteutettu kaikilla sektoreilla. Talousarvio sisältää siksi aiempaa merkittävästi vähemmän taloudellista liikkumavaraa, ja tästä huolimatta talousarvioon sisältyy lähes 300 000 euron alijäämä. Kertynyt ylijäämä mahdollistaa yksittäisen vuoden negatiivisen tuloksen kattamisen, mutta tällainen kehitys ei luonnollisestikaan voi jatkua pitkällä aikavälillä.

Suunnitelmavuodet osoittavat tällä hetkellä pieniä ylijäämiä, mutta epävarmuustekijöitä on olemassa. Erityistä huolta aiheuttavat valtion tulevat säästötoimet, jotka voivat merkitä leikkauksia kuntasektorille. Samalla on myönteistä, ettei veroja ole tarvinnut korottaa ja että Kruunupyy sijaitsee edelleen, moniin muihin maan kuntiin verrattuna, suhteellisen maltillisella tasolla kuntalaisten verotuksen osalta.

Nyt enemmän kuin koskaan meidän on käytettävä kunnan resursseja vastuullisesti ja ylläpidettävä tiukkaa talouskuria. On huolestuttavaa, että velkataakka kasvaa samalla, kun tiedämme useiden merkittävien investointien odottavan tulevina vuosina. Siksi tarvitsemme jakson, jolloin investointitahti on maltillisempi ja investoinnit pidetään vuosikatetta alemmalla tasolla. Samalla meidän on luotava uusia tuloja, ja tässä yritysten sijoittumisella on ratkaiseva merkitys. Uusien työpaikkojen ja yritysten myötä voimme kasvattaa asukaslukua sekä vahvistaa kunnan veropohjaa suurempien ansiotulo-, kiinteistö- ja yhteisöverotulojen kautta. Tämä on pitkällä aikavälillä kestävä tie talouteen, joka mahdollistaa korkean palvelutason tarjoamisen kuntalaisille myös tulevaisuudessa.

Malin Brännkärr

Kunnanjohtaja

KUNTAKONSERNI KRUUNUPYYN KUNTA

Kuntakonsernilla tarkoitetaan kunnan sekä yhden tai useamman juridisesti itsenäisen yhteisön muodostamaa taloudellista kokonaisuutta, jossa kunnalla yksin tai yhdessä muiden kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen kanssa on määräysvalta yhdessä tai useammassa yhteisössä (tytäryhteisö).

Kuntalain 114 §:n mukaan kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee laatia konsernitilinpäätös. Kunnan konsernitilinpäätös laaditaan kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä niiden kuntayhtymien, joissa kunta on jäsenenä, tilinpäätösten yhdistelmänä.

Kunnan konsernitilinpäätökseen yhdistellään konserniyhteisöjen omistusosuutta vastaava määrä osakkuusyhteisöjen voitosta tai tappiosta sekä oman pääoman muutoksesta (KPL 6:12 §). Osakkuusyhteisön tietojen yhdistelyssä noudatetaan olennaisuuden periaatetta.

Kunnan konsernitilinpäätöksen tarkoituksena on selvittää varat, velat ja vastuut, joihin kunnalla on omistajuuteen tai sopimukseen perustuvaa määräysvaltaa, velvoitteita ja vastuuta.

Kuntakonsernin yleiset tavoitteet

Kuntakonserni Kruunupyyn kunta pyrkii joka suhteessa terveeseen ja taloudelliseen käyttöön. Toiminnan tulee olla kannattava. Mikäli kuntakonsernin yritys tekee voittoa, voi osan voitosta maksaa osinkona kunnalle osakesijoituksesta.

Oheisesta yhteenvedosta ilmenee Kruunupyyn kuntakonserniin kuuluvat tytäryhteisöt, osakkuusyhteisöt ja kuntayhtymät.

KONSERNIKUVA

KRUUNUPYYN KUNTA

	Tytäryhteisöt	Omistusyhteisöt	Kuntayhtymät
	Kruunupyyn Sähkölaitos Oy 100%	Fastighets Ab Sparbankshuset 49,80%	Kvarnen kuntayhtymä 57,14%
*	Kronoby Vatten och Avlopp Ab 100%	Kronoby Energiandelslag 44,00%	Optima kuntayhtymä 9,83%
**	Fastighets Ab Kronoby Bostäder Ab 100%	Ab Kronoby Konstis Oy 22,84%	Pohjanmaan Liitto 3,43%
**	Fastighets Ab Heimsjöliden 100%		Svenska Österbottens Förbund för Utbildning och Kultur 2,59%
	Kronoby Invest & Fastigheter Ab 100%		Keski-Pohjanmaan Liitto 0,37%
*	Ab Terjärv Vatten och Avlopp 94,17%		Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymä 0,31%

* suunniteltu sulautuminen 1.1.2027

** suunniteltu sulautuminen 1.1.2027

KUNNAN TALOUSARVIO JA TALOUSSUUNNITELMA

Kuntalain säädökset talousarviosta ja taloussuunnitelmasta

Talousarvion käsittelyä, hyväksymistä ja velvoittavuutta, sisältöä ja rakennetta sekä talousarvioperiaatteita koskevat säännökset on säädetty kuntalain 110 pykälässä.

Kunnan talousarviovuosi on kalenterivuosi. Valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle talousarvio. Talousarviovuosi on ensimmäinen vuosi vähintään kolmea vuotta koskevassa taloussuunnitelmassa. Valtuuston on hyväksyttävä talousarvio ja taloussuunnitelma samanaikaisesti.

Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Talousarvio ja taloussuunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Kunnanvaltuusto hyväksyi 20.4.2026 § 17, Kruunupyyn kunnan Strategia 2040, joka sisältyy talousarvioon vuodelle 2027 ja on arvioitava samaisen vuoden tilinpäätöksessä.

Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan.

Talousarvio vuodelle 2027 osoittaa 281 830 euron alijäämäistä tulosta, kun taas taloussuunnitelmavuodet 2028 ja 2029 osoittavat ylijäämäistä tulosta, vastaavasti 110 908 euroa ja 252 302 euroa. Taseessa 31.12.2025 on kertynyttä ylijäämää, joten vuoden 2027 talousarvioon sisältyvästä alijäämäisestä tuloksesta huolimatta talouden tasapainovaatimus täyttyy kokonaisuudessaan.

Talousarvioon otetaan toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan.

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota.

TALOUSARVION JA TALOUSSUUNNITELMAN RAKENNE

Kuntalain talousarvion rakennetta koskevalla säännöksellä pyritään yhtenäiseen talousarviokäytäntöön. Kunnan talousarviossa tulee olla käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Samaa rakennetta noudatetaan taloussuunnitelmassa ja tilinpäätökseen sisältyvässä talousarvion toteutumisvertailussa. Talousarvioon tarvitaan lisäksi yleisperustelut ja liitteet.

Talousarvion ja taloussuunnitelman tuloslaskelmaosa ja investointiosa kuvaa kunnan kokonaistaloutta. Tuloslaskelmaosan tärkeimmät erät ovat toiminnan tulot ja menot, verotulot, valtionosuudet, rahoitustuotot ja -kulut sekä suunnitelman mukaiset poistot. Hyvässä taloudessa menot sovitetaan tärkeimpien tulolajien mukaan. Rahoitusosa kertoo, mikäli tässä on onnistuttu. Siitä selviää, mikäli tulorahoitus on ollut riittävä suunnittelukauden eri vuosina. Tuloslaskelmaosasta saadaan seuraavat tunnusluvut: toiminta-avustukset, vuosikate sekä tilikauden tulos.

Käyttötalousosa

Kunnan toimintaa ohjataan käyttötalousosan suunnitelmien avulla. Talousarvion käyttötalousosassa valtuusto asettaa tehtäväkohtaiset tavoitteet, joiden perusta on pääasiassa kunnan strategiasta, sekä osoittaa arvioidut tulot ja määrärahat tehtävien hoitamiseksi tavoitteen mukaisella tavalla.

HYTE-kertoimet, joista kunnille jaetaan ylimääräinen valtionosuus edellyttäen, että indikaattorit ja asetetut tavoitteet saavutetaan, huomioidaan toiminnassa. HYTE-tavoitteet on konkretisoitu kunnan hyvinvointisuunnitelmassa 2026–2029 jonka kunnanvaltuusto hyväksyi 8.6.2026 § 30. Hyvinvointisuunnitelmalla asetettuine tavoitteineen on keskeinen rooli päivittäisessä toiminnassa ja sitä seurataan vuosittain hyvinvointikertomuksen kautta, jonka kunnanvaltuusto hyväksyy. Vuoden 2025 Hyvinvointiraportti on käsitelty ja hyväksytty kunnanvaltuustossa 28.9.2026 § 39.

Kunnalla on myös suunnitelma ilmastostrategian toteuttamiseksi, jonka lähtökohtana on Pietarsaaren seudun ilmastostrategia 2021–2030. Suunnitelmaa päivitetään vuosittain ja uusin päivitys on hyväksytty kunnanhallituksessa 16.2.2026 § 36 jossa kerrotaan sekä lyhyt- että pitkäaikaiset ilmastotavoitteet sekä seurataan toimenpiteitä ja toteutumaa edellisen vuoden suunnitelman mukaisesti. Suunnitelma ja määritetyt tavoitteet on sisällytetty kaikkien sektoreiden toimintaan ja muodostavat tärkeän osan talousarviotyössä ja päivittäisessä toiminnassa.

Tuloslaskelmaosa

Tuloslaskelmaosa osoittaa, miten tulorahoitus riittää kunnan palvelutoiminnan menoihin, korko- ja muihin menoihin sekä kuluvan omaisuuden edellyttämiin poistoihin. Suunnitelmanmukaiset poistot ovat sellaisia eriä kunnan tuloslaskelmassa, jotka vaikuttavat tilikauden tulokseen.

Tuloslaskelman osatulos

Toimintakate
Toimintakate, joka on kunnan tuloslaskelman osatulos, osoittaa kuinka paljon käyttömenoista on katettava verotuloilla ja valtionosuuksilla.

Vuosikate
Vuosikate on kunnan rahoitustulos. Vuosikate on arvioitava sekä tuloksen kokoonpanoa että rahoituksen riittävyyttä ajatellen. Tuloslaskelmassa vuosikatteen on peitettävä poistot, eli kustannukset pitkän vaikutusajan tuotantovälineiden käytöstä. Rahoituslaskelmassa arvioidaan vuosikatteen riittävyyttä, ensisijaisesti investointeihin ja lainanlyhennyksiin suhteutettuna.

Tilikauden tulos
Tilikauden tulos on tilityskautena jaksotettujen tulojen ja menojen välinen ero.

Investointiosa

Liikekirjanpidossa ei käytetä käsitettä investointitilit, vaan nämä säilyvät puhtaasti kunnallisena käsitteenä. Investointeja käsitellään hankkeina tai hankeryhminä käyttöomaisuuteen sidottuina.

Mikäli hanke tai sen osan toteuttaminen myöhästyy verrattuna talousarviossa laadittuun aikatauluun, tämän investoinnin määrärahat jaksotetaan suunnitelmavuosien ajalle. Kunta voi varata varoja tulevia investointeja varten tekemällä investointivarauksen tilikauden ylijäämästä. Investointivarauksen tai rahaston käyttö tiettyyn hankkeeseen tai hankeryhmään tulee selvittää erikseen sitovin perustein.

Käyttö- ja pääomairtaimiston välinen jako

Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto on antanut suosituksen käyttö- ja pääomairtaimiston välisestä jaosta siten, että kukin yksittäinen 10 000 € ylittävä pääomairtaimistohankinta budjetoidaan ja kirjataan investointiosassa. Jos hankintahinta on 10 000 € alhaisempi, hankinta katsotaan käyttökustannukseksi. Pääomairtaimistoksi voidaan myös hyväksyä esim. tietokoneita eri sektoreille käsittävät yhteishankinnat, jos hankinta on tehty samalle laskulle ja laskun kokonaismäärä nousee yli 10 000 €. Lasku jaetaan kuhunkin toimintapaikkaan.

Rahoitusosa

Rahoitusosa kuvaa talousarvion vaikutusta kunnan maksuvalmiuteen. Talousarvion rahoitusosa on esitetty rahoituslaskelmakaavion muodossa. Rahoitusosa koostuu kahdesta osasta. Ensimmäisessä osassa esitetään varsinaisen toiminnan ja investointitoiminnan rahavirta. Rahavirta osoittaa miten vuosikate ja muu sisäinen rahoitus pystyy kattamaan investointimenoja.

Toinen osa käsittää rahoitustoiminnan arvioitua kassantuloa. Talousarvion laatimisessa käytettäviin tärkeisiin eriin kuuluvat lainoituksen muutokset ja lainakanta.

TALOUSARVION SITOVUUSTASO

Määrärahat ja arvioidut tulot voi talousarviossa vahvistaa sitoviksi bruttoperiaatteen tai nettoperiaatteen mukaan. Nettoperiaate tarkoittaa, että tulojen ja menojen erotus voidaan ottaa talousarvioon sitovaksi tuloarvoksi tai määrärahaksi. Kruunupyyn kunta on jo monen vuoden ajan budjetoinut nettoperiaatteen mukaan.

Käyttötalousosa

Käyttötalousosa sisältää päivittäistä toimintaa varten arvioidut tulot ja määrärahat. Sitovuus on netto lautakuntatasolla lukuun ottamatta kunnanhallitusta, jonka osalta sitovuus on erillinen elämänlaatujaostolle.

Kun valtuusto on hyväksynyt talousarvion jakaa lautakunta arvioidut tulot ja määrärahat sen alaisuuteen kuuluville tehtäväalueille, kuitenkin siten, että netto täsmää valtuuston lautakunnalle vahvistaman määrän mukaan.

Tuloslaskelmaosan, investointiosan ja rahoitusosan osalta sitovuus on seuraava:

Tuloslaskelmaosa

Seuraavat erät ovat budjetoituja ja sitovuus kunnanvaltuustoon nähden on seuraava:

Arvioidut tulomäärärahat:
Verotulot, Valtionosuudet, Korkotulot, Muut rahoitustulot ja Ylimääräiset tulot.

Menomäärärahat:
Korkomenot, Muut rahoitusmenot sekä Ylimääräiset menot.

Koska suunnitelmanmukaisille poistoille on erillisellä päätöksellä hyväksytty poistosuunnitelma, talousarviossa ei tarvitse tehdä sitovaa päätöstä.

Investointiosa

Sitovuustaso kunnanvaltuustoon nähden pätee niin arvioiduille tuloille, kun menoille hanketta tai hankeryhmää kohti, paitsi maa-alueiden ja rakennusten sekä arvopapereiden osalta, joilla on nettositovuus.

Rahoitusosa

Määräraha lainojen nostamiseksi/vähentämiseksi on sitova.

TALOUSARVION TOTEUTTAMINEN

Sen jälkeen, kun valtuusto on hyväksynyt talousarvion, kunnanhallitus lähettää sen toimeenpano-ohjeineen lautakunnille. Kunnanhallitus ja lautakunnat vahvistavat sen jälkeen käyttösuunnitelman, jossa alustavaa käyttösuunnitelmaa tarkistetaan valtuuston päätöksen mukaan, ja kunnanhallitus tai kyseinen lautakunta päättää vuorostaan tehtävien toteuttamisesta ja määrärahojen käyttämisestä. Toiminta tulee suunnitella käytettävissä olevien resurssien pohjalta.

Kunnanhallitus ja lautakunnat voivat valtuuttaa päätökset käyttösuunnitelmista seuraavalle tasolle viranhaltijalle, joka vuorostaan päättää tehtävien toteuttamisesta ja määrärahojen käyttämisestä asettamalla tarkennettuja tavoitteita ja jakamalla osamäärärahoja ja arvioituja osatuloja pienemmille, erityisemmille osille.

TILIVELVOLLISET JA VASTUUHENKILÖT

Kunnan talousarvioon on merkitty lautakuntien tilivelvolliset ja tehtäväalueiden vastuuhenkilöt. Tilivelvollisia ovat kunnan toimielimissä olevat jäsenet sekä toimielimen tehtäväalueen johtava viranhaltija, ja näille voidaan myöntää vastuuvapaus.

Tilivelvollisina viranhaltijoina voidaan pitää toimielimen esittelijöitä ja toimielimen tehtäväalueella itsenäisestä tehtäväkokonaisuudesta vastaavia viranhaltijoita ainakin silloin, kun he ovat suoraan toimielimen alaisia. Laki ei vaadi tilivelvollisten viranhaltijoiden määrittelemistä ennakolta. Tilivelvollisten ja muiden vastuullisten kannalta on kuitenkin selkeämpää, jos he tietävät, keitä vastuuvapauslausuma koskee.

TALOUSARVION MUUTOKSET

Talousarvioon tehtävät muutokset on esitettävä valtuustolle heti tarpeen synnyttyä siten, että valtuusto ehtii käsitellä muutosehdotukset talousarviovuoden aikana.

Määrärahojen muutosesityksissä on selvitettävä myös muutosten vaikutus toiminnallisiin tavoitteisiin ja tuloarvioihin. Vastaavasti toiminnallisia tavoitteita tai tuloarvioita koskevassa muutosesityksessä on selvitettävä muutoksen vaikutus määrärahoihin.

Kruunupyyn kunnan
Strategia 2040

Visio: Kruunupyy – kunta, jossa on hyvä elää, joka on vahva arjessa ja valmis tulevaisuuteen. Ainutlaatuinen kunta, jolla on suuri sydän.

Arvomme ovat **yhteistyö**, **tulevaisuususko** ja **turvallisuus**



Strategiakehikko

Ihmisten Kruunupyy

Olemme yhtenäinen kunta, jossa on korkeatasoiset palvelut ja hyvinvoivat asukkaat

Olemme kestävä ja resilientti maaseutukunta

Yritysten Kruunupyy

Olemme vetovoimainen, elinvoimainen ja yritysystävällinen kunta





Työtapamme:
Teemme aktiivista yhteistyötä ja edunvalvontaa

Olemme yhtenäinen kunta, jossa on korkeatasoiset palvelut ja hyvinvoivat asukkaat

Tarjoamme korkeatasoiset ja saavutettavat palvelut kaikille kuntalaisille. Panostamme laadukkaaseen varhaiskasvatukseen ja opetukseen turvallisissa ja tarkoituksenmukaisissa ympäristöissä sekä varmistamme sujuvat ja toimivat koulumatkat.

Meillä on monipuolinen kulttuuri-, vapaa-ajan ja liikuntapalvelujen tarjonta yhteistyössä yhdistysten kanssa, ja luonto on luonteva osa arkeamme. Kirjastot toimivat kuntalaisten olohuoneina, ja kansalaisopisto sekä Kruunupyyn kansanopisto tarjoavat laajan kurssivalikoiman.

Panostamme kaikenikäisten asukkaiden, erityisesti lapsiperheiden hyvinvointiin, ja vahvistamme yhteenkuuluvuuttamme yhteisten tavoitteiden avulla. Olemme kaksikielinen kunta ja vahvistamme yhä monikielisempää arkea. Viestimme palveluistamme selkeästi ja kattavasti.



Osatavoitteet

- Varmistamme, että varhaiskasvatuksen, esiopetuksen, perusopetuksen ja lukion oppimisympäristöt tukevat oppimista ja hyvinvointia.
- Järjestämme opetusta sekä ruotsiksi että suomeksi.
- Vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia ja turvallista arkea sekä luomme mahdollisuuksia mielekkääseen vapaa-aikaan ja harrastustoimintaan kaikenikäisille asukkaille yhdessä yhdistysten kanssa.
- Edistämme ulkoilualueidemme ja retkeilyreittiemme käyttöä.
- Tuemme uusia asukkaita integroitumaan ja tuntemaan osallisuutta kunnassa.
- Päätöksentekomme on läpinäkyvää ja vuoropuheluun perustuvaa, ja kuntalaisia kannustetaan osallistumaan ja vaikuttamaan.



Yleinen tavoite

Olemme vetovoimainen, elinvoimainen ja yritysystävällinen kunta



Tarjoamme korkealaatuisia, monipuolisia, kohtuuhintaisia ja saavutettavia asumisvaihtoehtoja eri elämäntilanteissa oleville ihmisille sekä varmistamme riittävän vuokra-asuntotarjonnan. Kaavoitamme uusia asuin- ja yritystontteja joustavasti ja vastuullisesti houkutteleville alueille hyödyntäen ainutlaatuista infrastruktuuriamme.

Huolehdimme nykyisistä yrityksistämme ja alkutuotantoelinkeinoista sekä käymme aktiivista vuoropuhelua elinkeinoelämän kanssa luodaksemme hyvät edellytykset kasvulle. Olemme vihreän energiamurroksen edelläkävijä ja kehitämme Kruunuportin teollisuusaluetta sekä muita sijoittumismahdollisuuksia koko kunnassa. Uudet investoinnit vahvistavat työllisyyttä, luovat kasvua ja houkuttelevat uusia asukkaita. Yritysten sijoittumisessa korostetaan kestävyyttä.

Markkinoimme Kruunupyytä aktiivisesti uusille asukkaille ja yrityksille keskittyen erityisesti työikäiseen väestöön, nuoriin aikuisiin, lapsiperheisiin ja paluumuuttajiin. Markkinointia toteutetaan myös alueellisessa yhteistyössä.

Osatavoitteet



- Luomme hyvät edellytykset kuntaan muuttamiselle sekä uusille asukkaille että paluumuuttajille.
- Kaavoitamme ennakoivasti uusia asuinalueita ja yritystontteja.
- Käymme aktiivista vuoropuhelua elinkeinoelämän kanssa ja tuemme yritysten kehitystä ja kasvua.
- Kehitämme teollisuusalueita ja sijoittumismahdollisuuksia koko kunnassa sekä houkuttelemme uusia yrityksiä ja investointeja.
- Varmistamme joustavat, selkeät ja vastuulliset kaavoitus- ja lupaprosessit.
- Laadimme yritysstrategian.

Olemme kestävä ja resilientti maaseutukunta

Olemme elinvoimaisella alueella sijaitseva maaseutukunta, jossa on monia kyliä ja joka vaalii monimuotoista luontoaan. Edistämme ekologista kestävyyttä muun muassa vahvistamalla kiertotaloutta ja ilmastonmuutokseen sopeutumista kunnan toiminnassa.

Vahvistamme kunnan valmiutta ja kriisinkestävyyttä sekä hoidamme talouttamme vastuullisesti ja ennakoivasti. Henkilöstömme on tärkein voimavaramme, ja edistämme heidän hyvinvointiaan, työssä jaksamistaan sekä kehittymismahdollisuuksiaan.

Alkutuotantoelinkeinot ovat luontaisia vahvuuksiamme, ja pysymme myös tulevaisuudessa yhtenä Pohjanmaan suurimmista maatalouskunnista.





Osatavoitteet

- Taloutemme on tasapainossa ja pidämme veroprosentin kilpailukykyisellä tasolla.
- Vahvistamme valmiuttamme ja riskienhallintaamme sekä varmistamme tiedonvälityksen asukkaille.
- Harjoitamme vastuullista ja tarkoituksenmukaista omistajapolitiikkaa ja luovumme omistuksista, jotka eivät tue kunnan ydintoimintaa.
- Huolehdimme henkilöstömme hyvinvoinnista, työkyvystä ja osaamisen kehittämisestä sekä kehitämme hyvää ja osallistavaa johtamista.
- Haluamme rakentaa lisää kävely- ja pyöräteitä sekä ylläpitää olemassa olevien kuntoa.
- Toteutamme Pietarsaaren seudun ilmastostrategiaa.

Työtapamme

Teemme aktiivista yhteistyötä ja edunvalvontaa





Pysymme itsenäisenä kuntana. Teemme yhteistyötä muiden kuntien sekä alueellisten ja kansallisten toimijoiden kanssa tarjotaksemme asukkaillemme korkealaatuisia ja saavutettavia palveluja. Teemme aktiivista edunvalvontaa turvataksemme ja parantaaksemme saavutettavuuttamme ja elinvoimaamme. Välitämme lähimmäisistämme ja arvostamme vapaaehtoistoimintaa. Arvioimme ja seuraamme strategiaa vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä.



Työtapamme



- Teemme aktiivista edunvalvontaa, jotta tie-, lento- ja muut liikenneyhteydet sekä keskeinen infrastruktuuri tukevat kunnan saavutettavuutta, turvallisuutta ja elinvoimaa.
- Teemme yhteistyötä Pohjanmaan hyvinvointialueen kanssa ja työskentelemme toimivien hoitoketjujen puolesta kaikkiin suuntiin.
- Teemme yhteistyötä yhdistysten ja muiden paikallisten toimijoiden kanssa palvelujen tuottamisessa.
- Vahvistamme teollista yhteistyötä Kokkolan–Pietarsaaren seudulla.
- Teemme työtä saavutettavien työllisyyspalvelujen puolesta osana Pietarsaaren seudun työllisyysaluetta.
- Selvitämme tarvittaessa mahdollisuuksia lisätä alueellista yhteistyötä palvelutuotannossa



KRONOBY KOMMUN
KRUUNUPYYN KUNTA

Hyväksytty kunnanvaltuustossa 20.4.2026 § 17

ENNUSTE KUNNAN LAINAKANNASTA

Talousarvion ja taloussuunnitelman rakenne muotoillaan siten, että uutta pitkäaikaislainaa otetaan enemmän kuin lyhennyksiä. Lyhytaikaisten luottojen tarve riippuu paljolti verokehityksestä vuosien lopulla ja kunnan maksuvalmiudesta yleensä. Myös väestökehityksellä voi olla vaikutusta lainakantaan asukasta kohti laskettaessa.

Vuosi	Asukasluku	Lainakanta (todellinen)	€/asukas
2008	6 716	7 283 993	1 085
2009	6 720	7 249 855	1 079
2010	6 731	8 322 072	1 236
2011	6 681	9 293 705	1 391
2012	6 666	11 424 568	1 714
2013	6 682	13 485 178	2 018
2014	6 665	18 469 765	2 771
2015	6 682	20 363 363	3 047
2016	6 606	20 905 195	3 165
2017	6 530	22 391 168	3 429
2018	6 509	21 600 533	3 319
2019	6 432	24 195 546	3 762
2020	6 420	24 754 567	3 856
2021	6 440	25 394 069	3 943
2022	6 403	22 064 738	3 446
2023	6 366	17 975 896	2 824
2024	6 332	14 310 961	2 260
2025	6 269	11 088 776	1 769

	Asukasluku (ennuste)	Lainakanta (ennuste)	
2026	6 250	17 336 591	2 774
2027	6 275	18 002 096	2 869
2028	6 300	17 501 188	2 778
2029	6 325	17 639 794	2 789

Koko maa:	Todellinen lainakanta €/asukas
Vuonna 2022	3 339
Vuonna 2023	3 265
Vuonna 2024	3 318
Vuonna 2025	3 462

Ennuste lainakanta €/asukas	
Vuonna 2026	3 597
Vuonna 2027	3 799
Vuonna 2028	3 983
Vuonna 2029	4 131

MUUT EHDOT

HENKILÖSTÖRESURSSIT

Talousarviovuodelle ja suunnitteluvuosille ehdotetut henkilöstöresurssit eivät ole sitovia. Hallintosäännön 33 §:n mukaan henkilöstöjaosto vahvistaa henkilöstön palkkaamista koskevat yleiset periaatteet. Tulosyksikön/tehtäväalueen esihenkilö päättää sijaisista yhdessä vastaavan toimialan esihenkilön kanssa hyväksytyn talousarvion puitteissa. Tulosyksikön/tehtäväalueen esihenkilö päättää sijaisista asianomaisen toimialajohtajan kanssa neuvotellen hyväksytyn talousarvion puitteissa. Kun virka tai toimi vapautuu, sitä ei automaattisesti julisteta haettavaksi. Henkilöstöjaoston lausunto on haettava hyvissä ajoin ennen kuin viran haettavaksi julistamista aletaan tarkemmin suunnitella.

MUUT YHTIÖT

Kunnanhallituksen tulee antaa tuottovaatimuksia koskevia ohjeita kuntakonsernin yhtiöiden osalta.

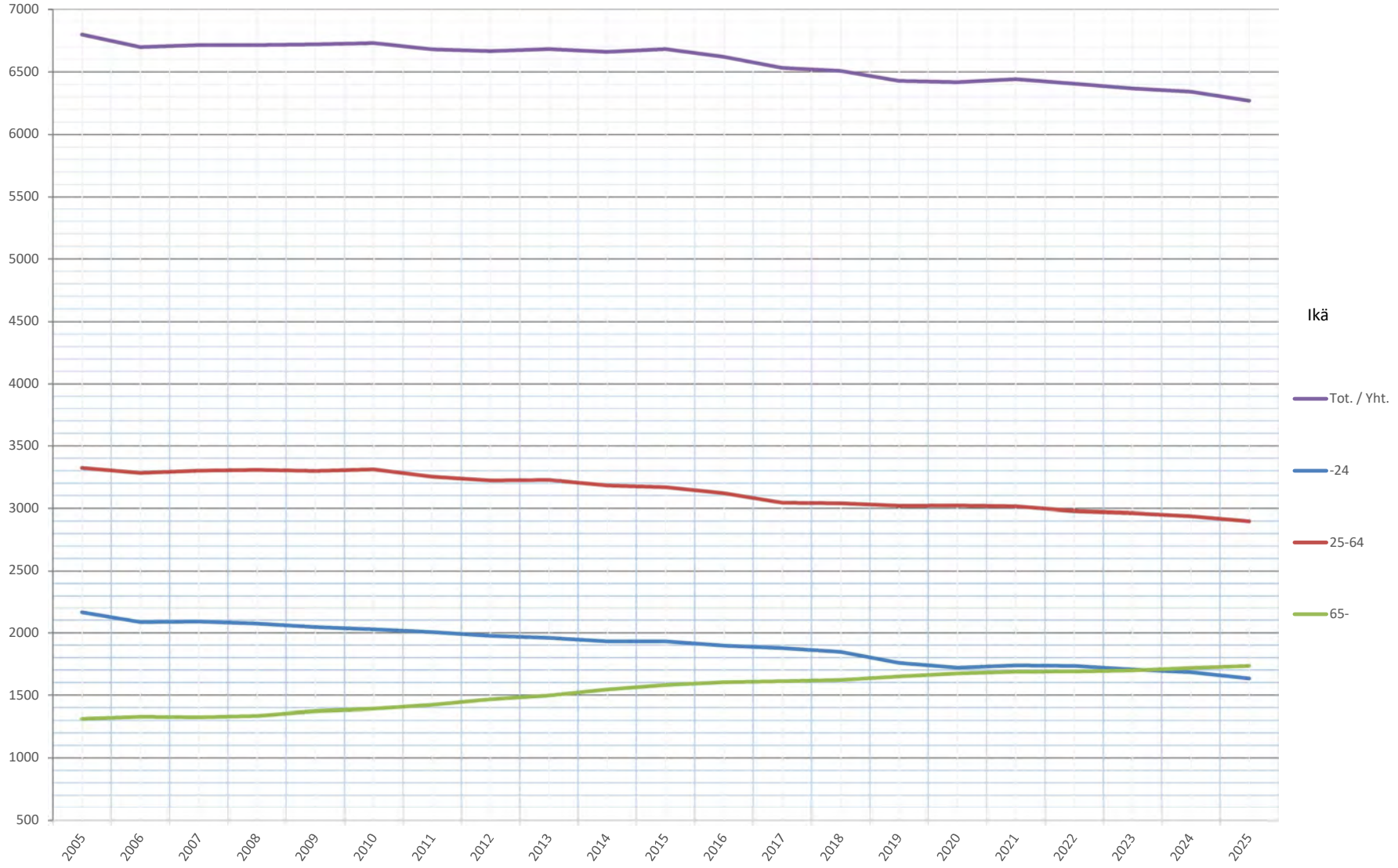
Kunnanhallitus on vuodelle 2027 määrännyt 5 %:n tuottovaatimuksen osakepääomalle tytäryhtiössä Kronoby Vatten och Avlopp Ab. Arvioitu tuotto on 2 368 €.

Kunnan konserniohjeen mukaisesti, joka hyväksyttiin valtuustossa 10.6.2024 § 25 Kruunupyyn Sähkölaitoksen osingoksi vahvistetaan 25 % voitosta, kuitenkin vähintään 100 000 euroa vuosittain, ellei muuta ole sovittu erikseen. Kunnanvaltuusto päätti kokouksessaan 20.4.2026 § 16, että Kruunupyyn Sähkölaitos Oy ei jaa osinkoa vuonna 2027 Hannes-myrskyn yhtiölle aiheuttamien merkittävien taloudellisten seurausten vuoksi.

Kunta ei odota saavansa tuottoa Fastighets Ab Kronoby Bostäderilta.

Kunta ei odota tuottoa Kronoby Invest & Fastigheter Oy:ltä, koska 2026 oli yhtiön ensimmäinen toimintavuosi, mutta tulevina vuosina voidaan huomioida jonkinasteinen tuotto.

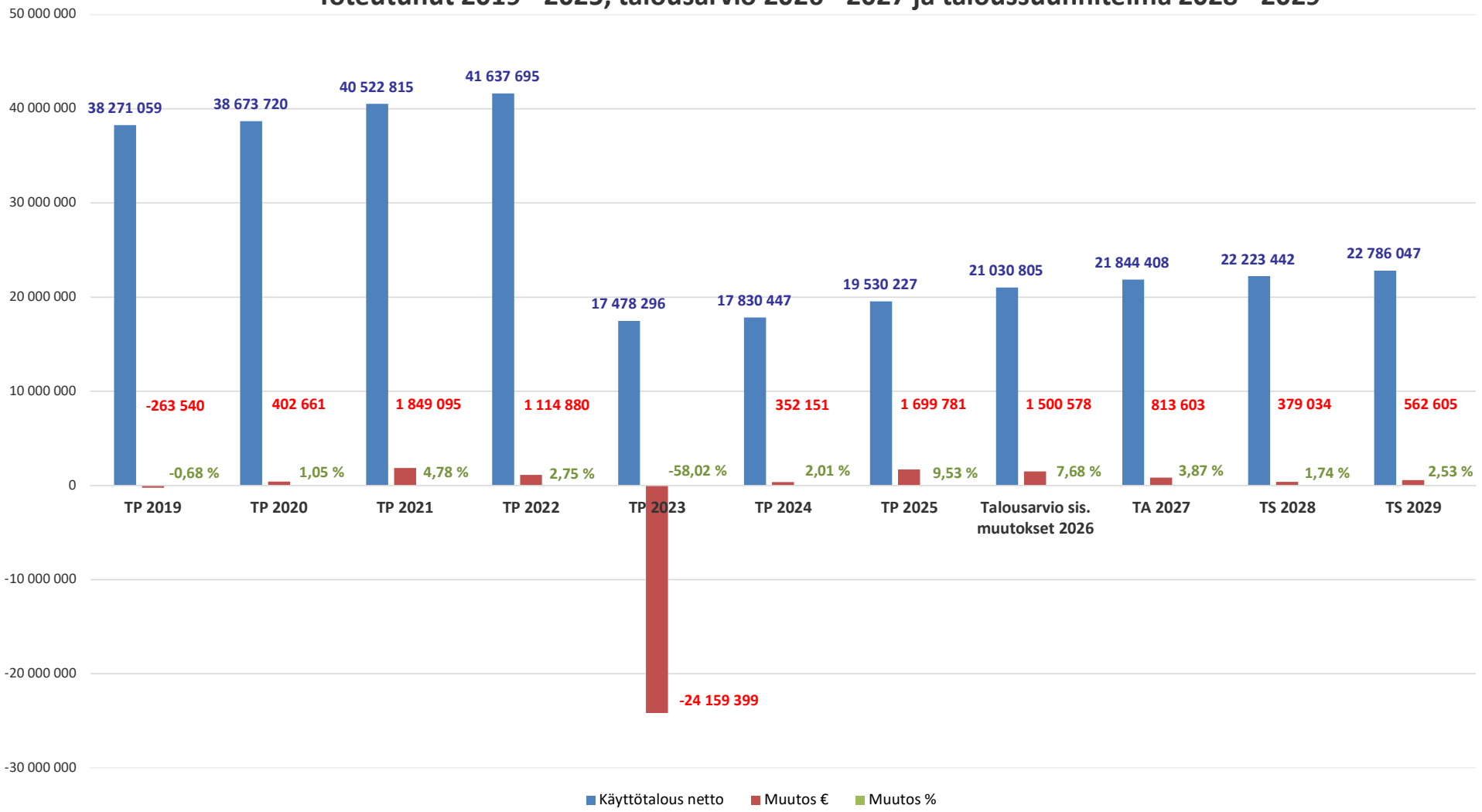
Väestörakenne per 31.12.2025, vuodet 2005 - 2025



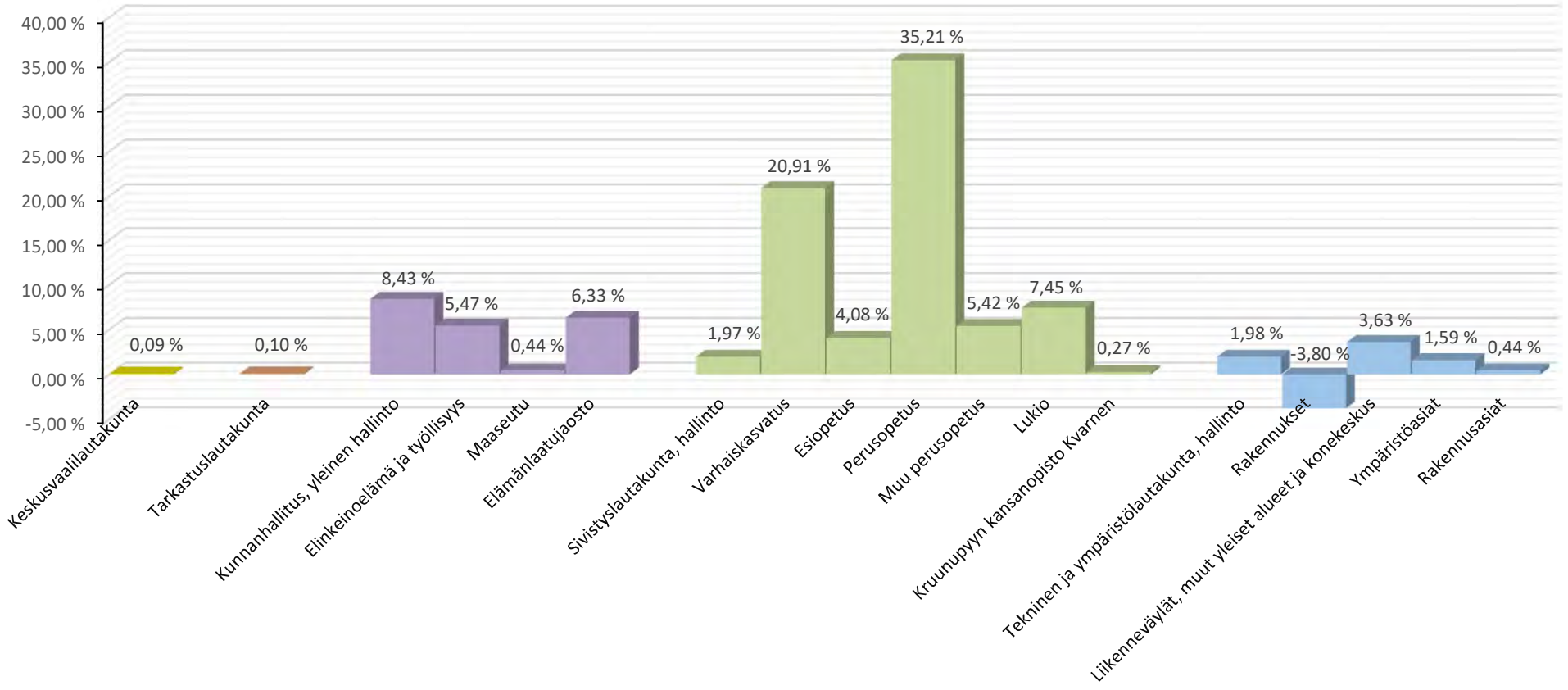
KÄYTTÖTALOUSOSA

KÄYTTÖTALOUS NETTO

Toteutunut 2019 - 2025, talousarvio 2026 - 2027 ja taloussuunnitelma 2028 - 2029



KÄYTTÖTALOUSARVION NETTOMENOT 2027



KRUUNUPYYN KUNTA

KÄYTTÖTALOUSARVIO 2027

Lautakunta	Talousarvion laatimisohjeissa hyväksytty talousarvioraami 2027			Lautakunnan määräraha-anomus			Erotus anomus / raami	Talousarvio 2027			Erotus anomus / raami
	Menot	Tulot	Netto	Menot	Tulot	Netto	- alle raamin / + yli raamin	Menot	Tulot	Netto	- alle anomuksen / + yli anomuksen
Keskusvaalilautakunta	-26 204	7 356	**-18 848**	-26 204	7 356	**-18 848**	0	-26 204	7 356	**-18 848**	0
Tarkastuslautakunta	-22 131	0	**-22 131**	-22 131	0	**-22 131**	0	-22 131	0	**-22 131**	0
Kunnanhallitus											
Yleinen hallinto	-2 353 122	394 414	-1 958 707	-2 338 489	366 158	-1 972 330	13 623	-2 208 489	366 158	-1 842 330	-130 000
Elinkeinoelämä ja työllisyys	-1 256 068	4 223	-1 251 845	-1 194 379	0	-1 194 379	-57 466	-1 194 379	0	-1 194 379	0
Maaseutu	-96 403	0	-96 403	-96 403	0	-96 403	0	-96 403	0	-96 403	0
Elämänlaatujaosto	-1 583 663	270 357	-1 313 306	-1 545 450	162 300	-1 383 150	69 844	-1 545 450	162 300	-1 383 150	0
Hallinto	*-28 463*	*0*	*-28 463*	*-25 635*	*0*	*-25 635*	*-2 828*	*-25 635*	*0*	*-25 635*	*0*
Vapaa-ajan asiat	*-421 100*	*20 500*	*-400 600*	*-393 356*	*0*	*-393 356*	*-7 244*	*-393 356*	*0*	*-393 356*	*0*
Kirjasto	*-585 100*	*2 000*	*-583 100*	*-578 652*	*1 500*	*-577 152*	*-5 948*	*-578 652*	*1 500*	*-577 152*	*0*
Kansalaisopisto	*-488 000*	*137 857*	*-350 143*	*-492 963*	*137 800*	*-355 163*	*5 020*	*-492 963*	*137 800*	*-355 163*	*0*
Pakolaisten vastaanotto	*-61 000*	*110 000*	*49 000*	*-54 844*	*23 000*	*-31 844*	*80 844*	*-54 844*	*23 000*	*-31 844*	*0*
Kunnanhallitus yhteensä	-5 289 256	668 994	**-4 620 261**	-5 174 721	528 458	**-4 646 262**	26 001	-5 044 721	528 458	**-4 516 262**	-130 000
Sivistyslautakunta											
Hallinto	-404 643	0	-404 643	-431 272	0	-431 272	26 629	-431 272	0	-431 272	0
Varhaiskasvatus ja esiopetus	-5 793 892	411 177	-5 382 715	-5 693 086	251 000	-5 442 086	59 371	-5 709 086	251 000	-5 458 086	16 000
Perusopetus	-7 797 259	122 153	-7 675 106	-7 738 149	115 675	-7 622 474	-52 632	-7 808 149	115 675	-7 692 474	70 000
Muu perusopetus	-1 235 020	127 731	-1 107 289	-1 140 634	100 000	-1 040 634	-66 655	-1 283 300	100 000	-1 183 300	142 666
Lukio	-1 770 150	175 400	-1 594 750	-1 723 933	95 895	-1 628 038	33 288	-1 723 933	95 895	-1 628 038	0
Kruunupyyn Kansanopisto Kvarnen	-58 553	0	-58 553	-58 553	0	-58 553	0	-58 553	0	-58 553	0
Sivistyslautakunta yhteensä	-17 059 517	836 461	**-16 223 056**	-16 785 626	562 570	**-16 223 056**	0	-17 014 292	562 570	**-16 451 722**	228 666
Tekninen ja ympäristölautakunta											
Hallinto	-429 628	16 510	-413 118	-437 233	5 500	-431 733	18 615	-437 233	5 500	-431 733	0
Rakennukset	-1 691 867	2 399 760	707 893	-1 658 104	2 438 782	780 678	-72 785	-1 608 104	2 438 782	830 678	-50 000
Liikenneväylät, yleiset alueet, konekeskus	-1 087 143	340 400	-746 743	-1 104 030	312 000	-792 030	45 287	-1 104 030	312 000	-792 030	0
Ympäristöasiat	-357 356	19 130	-338 225	-366 196	19 130	-347 066	8 841	-366 196	19 130	-347 066	0
Rakennusasiat	-171 024	75 716	-95 308	-170 693	75 400	-95 293	-15	-170 693	75 400	-95 293	0
Tekninen ja ympäristölautakunta yhteensä	-3 737 019	2 851 517	**-885 502**	-3 736 256	2 850 812	**-885 444**	-58	-3 686 257	2 850 812	**-835 444**	-50 000
Yhteensä	**-26 134 126**	**4 364 328**	**-21 769 799**	**-25 744 938**	**3 949 196**	**-21 795 742**	25 943	**-25 793 604**	**3 949 197**	**-21 844 407**	48 665

Talousarvioraami 2027, netto	-21 769 799	Talousarvionetto 2026	-21 030 805	Tilinpäätös 2025	-19 530 227	
Talousarvio 2027	-21 844 407	Talousarvio 2027	-21 844 407	Talousarvio 2027	-21 844 407	
Lisäys €	74 608	Lisäys €	813 602	Lisäys €	2 314 180	
Lisäys %	0,34 %	Lisäys %	3,87 %	Lisäys %	11,85 %	

KESKUSVAALILAUTAKUNTA

Tilivelvolliset:
Keskusvaalilautakunnan jäsenet ja hallintojohtaja

Toiminta

Toimittaa vaalit tehokkaaasti ja korkealla äänestysprosentilla. Keskusvaalilautakunnan on huolehdittava siitä, että vaali toimitetaan muodollisesti oikein kolmella äänestysalueella. Ennakkoäänestys voidaan järjestää laitoksissa, asuntoloissa, kotiäänestyksenä, vaalibussissa sekä kolmessa kunnallisessa ennakkoäänestyspaikassa. Postiäänet otetaan vastaan kunnantalolla. Vaalipäivän äänestys toimitetaan kolmessa äänestyspaikassa. Vuonna 2027 toimitetaan eduskuntavaalit.

Muutokset toiminnassa 2028-2029

Vuonna 2028 ei ole suunniteltuja vaaleja. Alue- ja kuntavaalit sekä Europarlamenttivaalit toimitetaan vuonna 2029.

Tunnusluvut:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Äänioikeutettujen määrä (useiden vaalien keskiarvo)	5 001	5 100	5 100	5 100	5 100
Kustannus €/äänioikeutettu (useiden vaalien keskiarvo)	3,59	0,00	3,70	0,00	5,22
Äänestäjien määrä (useiden vaalien keskiarvo)	3 092	3 850	3 850	3 850	3 850
Kustannus €/äänestäjä (useiden vaalien keskiarvo)	5,80	0,00	4,90	0,00	6,91

Lautakunnan taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	**7 001**	**0**	**7 356**	**0**	**7 728**
TOIMINTAKULUT	**-24 941**	**0**	**-26 204**	**0**	**-34 331**
NETTO	**-17 940**	**0**	**-18 848**	**0**	**-26 603**

TARKASTUSLAUTAKUNTA

Tilivelvolliset:
Tarkastuslautakunnan jäsenet

Toiminta

Tarkastuslautakunta valmistaa valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioi ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet kunnassa ja kuntakonsernissa. Tarkastuslautakunnan toiminta hoidetaan kuntalain säännösten mukaan siitä, miten kunnanhallinto ja talous tarkastetaan sekä kunnanhallintosäännön mukaan.

Tarkastuslautakunta arvioi kunnan toimintaa ja taloutta tehdyn arviointisuunnitelman mukaisesti. Tarkastus tapahtuu sektoreittain kyseisen suunnitelman mukaisesti tarkastuskäyntien ja kunnan elinten pöytäkirjojen tiedoksiannon kautta.

Tarkastuslautakunta valvoo luottamushenkilöiden ja johtavien virkamiesten sidonnaisuusrekisteriä.

Tunnusluvut:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Tilintarkastuspäivien määrä	17	15	15	15	15
Kokousten määrä	7	5	5	5	5
Asukasluku	6 269	6 250	6 275	6 300	6 325
Nettokustannus €/asukas	3,36	2,88	3,53	3,60	3,68

Lautakunnan taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
TOIMINTAKULUT	**-21 064**	**-18 000**	**-22 131**	**-22 684**	**-23 251**
NETTO	**-21 064**	**-18 000**	**-22 131**	**-22 684**	**-23 251**

KUNNANHALLITUS

Tilivelvolliset:
Kunnanhallituksen jäsenet ja hallintojohtaja

Toiminta

Kunnanhallituksen toiminta jaetaan tehtäväalueisiin Yleinen hallinto, Elinkeinoelämä ja työllisyys, Maaseutu ja Elämänlaatujaosto. Kunnan toiminta-ajatus on tarjota monipuolista asumista ja yrittäjyyttä hyvässä ja terveessä ympäristössä, jossa on turvallista, terveellistä ja viihtyisää asua ja oleskella. Kunnanvaltuusto vahvistaa toiminta-ajatuksen, keskeiset tavoitteet ja strategiat, jotka kunnanhallitus valmistelee ja toimeenpanee. Kunnanhallituksen yleinen tavoite on johtaa ja ohjata kunnan toimintaa ja hallintoa, huolehtia siitä, että palveluita tarjoavilla elimillä ja yksiköillä kunnan mahdollisuuksien mukaan tukemina on riittävästi resursseja asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi, ja että ne pystyvät tarjoamaan tehokkaasti, taloudellisesti ja ilmastotietoisesti ne palvelut, joita kunnan asukkaat tarvitsevat, ottaen huomioon kunnan kaksikielisyyden.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Strategia 2040: Olemme yhtenäinen kunta, jossa on korkeatasoiset palvelut ja hyvinvoivat asukkaat.	Päätöksentekomme on läpinäkyvää ja vuoropuheluun perustuvaa, ja kuntalaisia kannustetaan osallistumaan ja vaikuttamaan.	Kaikilla toimialoilla vuoden aikana järjestettyjen kuntalaistilaisuuksien määrä.
		Kaikilla toimialoilla vuoden aikana toteutettujen kyselyiden määrä.
Strategia 2040: Olemme vetovoimainen, elinvoimainen ja yritysystävällinen kunta.	Kehitämme teollisuusalueita ja sijoittumismahdollisuuksia koko kunnassa sekä houkuttelemme uusia yrityksiä ja investointeja.	Yhteisöveron määrä €/vuosi sekä vertailu edellisvuoteen.
Strategia 2040: Olemme kestävä ja resilientti maaseutukunta.	Toteutamme Pietarsaaren seudun ilmastostrategiaa.	Ilmastoraportti tehty (kyllä/ei).
	Taloutemme on tasapainossa ja pidämme veroprosentin kilpailukykyisellä tasolla.	Positiivinen tulos (kyllä/ei).
		Kunnallisveroprosentti maan keskiarvon alapuolella (kyllä/ei).
	Harjoitamme vastuullista ja tarkoituksenmukaista omistajapolitiikkaa ja luovumme omistuksista, jotka eivät tue kunnan ydintoimintaa.	Ydinpalvelujen kannalta tarpeettomien myytyjen kiinteistöjen määrä.
Strategia 2040: Teemme aktiivista yhteistyötä ja edunvalvontaa.	Teemme aktiivista edunvalvontaa, jotta tie-, lento- ja muut liikenneyhteydet sekä keskeinen infrastruktuuri tukevat kunnan saavutettavuutta, turvallisuutta ja elinvoimaa.	Valtion parantamien km määrä.
		Lentokentän matkustajamäärä verrattuna edellisvuoteen.
		Osallistuminen alueelliseen matkailun edistämistoimintaan (kyllä/ei).
	Teemme yhteistyötä Pohjanmaan hyvinvointialueen kanssa ja työskentelemme toimivien hoitoketjujen puolesta kaikkiin suuntiin.	Yhteistyötapaamisia järjestetty vuoden aikana (kyllä/ei).
	Teemme yhteistyötä Pohjanmaan hyvinvointialueen kanssa ja työskentelemme toimivien hoitoketjujen puolesta kaikkiin suuntiin.	Aktiivisia yhteistyömuotoja (kyllä/ei).

Muutokset toiminnassa 2028-2029

Kunnan toiminnan kehittämistä jatketaan Strategia 2040:n mukaisesti. Varautumistyö säilyy edelleen korkeana prioriteettina.

Henkilöstöresurssit 1.1.:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
kunnanjohtaja	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
talous- ja henkilöstöjohtaja	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
hallintojohtaja	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
osastosihteeri	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
kirjanpitäjä	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
IT-vastaava	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
tiedottaja	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
kanslisti	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
palkkasihteeri	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
hankekoordinaattori	1,0	1,0	0,7	0,0	0,0
reskontranhoitaja	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
asiantunteva selvittäjä	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
työllisyysasiat	0,6	0,0	0,0	0,0	0,0
kehityskoordinaattori	0,0	0,3	1,0	0,7	0,0
kirjasto	6,6	7,0	7,0	7,0	7,0
vapaa-ajan asiat	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
kansalaisopisto	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
liikuntainnostaja	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Yhteensä	**21,2**	**21,3**	**21,7**	**20,7**	**20,0**

Tunnusluvut:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Asukasluku	6 269	6 250	6 275	6 300	6 325
HYTE-lisäosa €/asukas	20,24	19,17	19,12	19,21	19,13
Laina €/asukas	1 769	2 412	2 792	2 681	2 681
Nettokustannus €/asukas	673,18	742,08	719,72	737,86	750,18

Kunnanhallituksen taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	**653 321**	**516 916**	**528 458**	**549 209**	**555 211**
TOIMINTAKULUT	**-4 873 463**	**-5 154 930**	**-5 044 720**	**-5 197 697**	**-5 300 109**
NETTO	**-4 220 143**	**-4 638 014**	**-4 516 262**	**-4 648 488**	**-4 744 898**

Yleinen hallinto

Vastuuhenkilöt:
Hallintojohtaja ja talous- ja henkilöstöjohtaja

Toiminta

Kunnanhallitus työskentelee kehittääkseen Kruunupyystä elinvoimaisen ja palvelusuuntautuneen kunnan, jolla on toimivat peruspalvelut koko kunnan alueella sekä monipuolinen elinkeinoelämä. Kunta luo elämisen laatua, viihtyvyyttä ja hyvän ympäristön kunnan asukkaille. Kunnallinen palvelu tuotetaan tehokkaasti ja taloudellisesti painottaen samalla valmiutta ja kriisinkestävyyttä. Kunta luopuu kuntastrategian mukaisesti omistuksista, jotka eivät tue kunnan ydintoimintaa.

Tehtäväalueeseen sisältyvät seuraavat kustannuspaikat: kunnanvaltuusto, kunnanhallitus, toimikunnat, nuorisovaltuusto, vanhusneuvosto, vammaisneuvosto, aluelautakunnat, muu keskushallinto, kunnankanslia, IT-toiminnot, verotus, liike- ja riskienhallintajaosto, henkilöstöjaosto, yhteistyötoimikunta, ystäväkuntayhteistyö, kiinteistötuotot sekä tasausmaksu.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Strategia 2040: Olemme yhtenäinen kunta, jossa on korkeatasoiset palvelut ja hyvinvoivat asukkaat.	Tuemme uusia asukkaita integroitumaan ja tuntemaan osallisuutta kunnassa.	Tervetulopaketti jaettu (kyllä/ei).
Strategia 2040: Olemme vetovoimainen, elinvoimainen ja yritysystävällinen kunta.	Luomme hyvät edellytykset kuntaan muuttamiselle sekä uusille asukkaille että paluumuuttajille.	Nettomuutto tänä vuonna (vrt edellisvuosi).
Strategia 2040: Olemme kestävä ja resilientti maaseutukunta.	Vahvistamme valmiuttamme ja riskienhallintaamme sekä varmistamme tiedonvälityksen asukkaille.	Henkilöstön osallistuminen kursseille (määrä).
		Osallistuminen valmiusharjoituksiin (kyllä/ei).
	Huolehdimme henkilöstömme hyvinvoinnista, työkyvystä ja osaamisen kehittämisestä sekä kehitämme hyvää ja osallistavaa johtamista.	Henkilöstökysely toteutettu (kyllä/ei).
		Sairauspoissaolopäivät/ henkilötyövuosi (määrä).
		Jatkokoulutuspäivät/työntekijä (määrä).
	Harjoitamme vastuullista ja tarkoituksenmukaista omistajapolitiikkaa ja luovumme omistuksista, jotka eivät tue kunnan ydintoimintaa.	Tytäryhtiöiden esittelemät tilannekatsaukset (yhtiöiden määrä).

Muutokset toiminnassa 2028-2029

Jatkamme hyvän ja avoimen hallinnon ylläpitämistä tehokkailla työtavoilla ja pyrimme samalla lisäämään digitaalisten välineiden ja (digitaalisten) prosessien käyttämistä mukauttaaksemme toiminnan ajankohtaisiin kestävän kehityksen tavoitteisiin.

Henkilöstöresurssit 1.1.:	2025	2026	2027	2028	2029
kunnanjohtaja	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
talous- ja henkilöstöjohtaja	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
hallintojohtaja	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
osastosihteeri	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
kirjanpitäjä	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
IT-vastaava	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
tiedottaja	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
kanslisti	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
palkkasihteeri	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
hankekoordinaattori	1,0	1,0	0,7	0,0	0,0
reskontranhoitaja	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
asiantunteva selvittäjä	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
kehityskoordinaattori	0,0	0,3	1,0	0,7	0,0
Yhteensä	**11,5**	**11,8**	**12,2**	**11,2**	**10,5**

Tunnusluvut:	2025	2026	2027	2028	2029
Henkilöstöedut hyvinvointi, €/työntekijä	150,00	150,00	180,00	180,00	180,00
Sairauspoissaolopäivät/henkilötyövuosi	14,5	12,0	12,0	12,0	12,0
Nettokustannus €/asukas	291,51	324,21	293,60	302,81	306,02

Taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	385 308	319 432	366 158	382 852	384 695
TOIMINTAKULUT	-2 212 791	-2 345 769	-2 208 489	-2 290 560	-2 320 293
NETTO	**-1 827 483**	**-2 026 337**	**-1 842 330**	**-1 907 708**	**-1 935 599**

Elinkeinoelämä ja työllisyys

Vastuuhenkilöt:
Hallintojohtaja ja talous- ja henkilöstöjohtaja

Toiminta

Kunta huolehtii yrityksistään ja alkutuotantoelinkeinoista ja käy aktiivista vuoropuhelua elinkeinoelämän kanssa luodakseen hyvät edellytykset kasvulle. Aktiivista ja monipuolista elinkeinopolitiikkaa edistetään, ja yritysten sijoittumisessa korostetaan kestävyyttä. Kunnan työvoima- ja elinkeinopalvelut järjestetään osana Pietarsaaren seudun työllisyysaluetta. Työttömyyttä pidetään alhaisena ennaltaehkäisevällä työllä sekä yhteistyöllä kolmannen sektorin ja yksityisen sektorin kanssa. Markkinointia ja matkailun kehittämistä toteutetaan alueellisena yhteistyönä.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Strategia 2040: Olemme vetovoimainen, elinvoimainen ja yritysystävällinen kunta.	Luomme hyvät edellytykset kuntaan muuttamiselle sekä uusille asukkaille että paluumuuttajille.	Osallistuminen messuille (kyllä/ei).
	Käymme aktiivista vuoropuhelua elinkeinoelämän kanssa ja tuemme yritysten kehitystä ja kasvua.	Tapaamisia yrittäjäyhdistyksen kanssa (määrä).
		Yritysneuvonta Concordian kautta (yhteydenottojen määrä).
	Kehitämme teollisuusalueita ja sijoittumismahdollisuuksia koko kunnassa sekä houkuttelemme uusia yrityksiä ja investointeja.	Perustetut yritykset (määrä).
	Laadimme yritysstrategian.	Yritysstrategia laadittu (kyllä/ei).
Strategia 2040: Teemme aktiivista yhteistyötä ja edunvalvontaa.	Teemme yhteistyötä yhdistysten ja muiden paikallisten toimijoiden kanssa palvelujen tuottamisessa.	Myönnetyt kesätyösetelit ja niiden kokonaisarvo (määrissä ja euro/asukas).
	Vahvistamme teollista yhteistyötä Kokkolan–Pietarsaaren seudulla.	Yhteistyötapaamisia järjestetty vuoden aikana (kyllä/ei).
	Teemme työtä saavutettavien työllisyyspalvelujen puolesta osana Pietarsaaren seudun työllisyysaluetta.	Yhteistyötapaamisia järjestetty vuoden aikana (kyllä/ei).

Muutokset toiminnassa 2028-2029

Työllisyysalue pyrkii toimimaan tarkoituksenmukaisesti ja tehokkaasti siten, että palvelut hyödyttävät kuntalaisia parhaalla mahdollisella tavalla ja työttömyysaste pysyy alhaisena myös tulevaisuudessa. Seudun kehitysyhtiö jatkaa monipuolisten ja laadukkaiden yrityspalvelujen tarjoamista sekä kehittää toimintaansa jatkuvasti.

Henkilöstöresurssit 1.1.:	2025	2026	2027	2028	2029
työllisyysasiat	0,6	0,0	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	**0,6**	**0,0**	**0,0**	**0,0**	**0,0**

Tunnusluvut:	2025	2026	2027	2028	2029
Työttömyysaste %	6,2	4,0	4,0	4,0	4,0
Pitkäaikaistyöttömyysaste %	0,28	0,4	0,4	0,4	0,4
Työllisyysaste %	83,20	83,5	83,5	83,5	83,5
Uusien yritysten määrä	38	50	50	50	50
Lakkautettujen yritysten määrä	17	25	25	25	25
Concordian kautta perustettujen yritysten määrä	3	15	15	15	15
Nettokustannus €/asukas	167,18	190,04	190,34	194,32	198,39

Taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	4 020	0	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-1 052 044	-1 187 741	-1 194 379	-1 224 238	-1 254 844
NETTO	**-1 048 024**	**-1 187 741**	**-1 194 379**	**-1 224 238**	**-1 254 844**

Maaseutu

Vastuuhenkilö:
Hallintojohtaja

Toiminta

Ylläpidetään ja kehitetään palveluita Pedersören maaseutulautakunnan vahvistamien tavoitteiden mukaisesti. Kunta pitää tärkeänä, että palvelu säilyy Kruunupyyssä.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Muut strategiset tavoitteet.	Kunta järjestää maaseutuhallinnon yhdessä naapurikuntien kanssa.	Maaseutuhallinto järjestetty yhdessä naapurikuntien kanssa (kyllä/ei).

Tunnusluvut:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Nettokustannus €/asukas	14,64	16,00	15,36	15,68	16,01

Taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	0	0	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-91 758	-100 000	-96 403	-98 813	-101 283
NETTO	**-91 758**	**-100 000**	**-96 403**	**-98 813**	**-101 283**

Elämänlaatujaosto

Vastuuhenkilöt:
Elämänlaatujaoston jäsenet ja hallintojohtaja

Toiminta

Elämänlaatujaosto tukee kuntalaisten omaa aktiivisuutta. Jaosto luo edellytykset hyvinvoinnille, liikunnalle, aktiiviselle ja monipuoliselle vapaa-ajalle sekä pyrkii lisäämään yhteenkuuluvuutta ja sosiaalista pääomaa kunnassa. Jaosto työskentelee sen eteen, että HYTE-kertoimet pannaan täytäntöön toiminnassa.

Tehtäväalueeseen sisältyvät seuraavat kustannuspaikat: hallinto, vapaa-ajan asiat, kirjasto, kansalaisopisto ja pakolaisten vastaanotto.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Strategia 2040: Olemme yhtenäinen kunta, jossa on korkeatasoiset palvelut ja hyvinvoivat asukkaat.	Päätöksentekomme on läpinäkyvää ja vuoropuheluun perustuvaa, ja kuntalaisia kannustetaan osallistumaan ja vaikuttamaan.	Toteutetut kyselyt (määrä).
	Vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia ja turvallista arkea sekä luomme mahdollisuuksia mielekkääseen vapaa-aikaan ja harrastustoimintaan kaikenikäisille asukkaille yhdessä yhdistysten kanssa.	Panostamme vuosittain vähintään 150 euroa/asukas vapaa-ajan toimintaan.
Kruunupyyn kunnan hyvinvointisuunnitelma 2026–2029.	Jaosto täyttää hyvinvointisuunnitelman mukaisesti jaostolle kuuluvat HYTE-kertoimet.	Täyttyneiden indikaattorien määrä.
Muut strategiset tavoitteet.	Jaosto toteuttaa visiotaan, jossa erilaiset toiminnot tekevät yhteistyötä edistääkseen kuntalaisten terveyttä, hyvinvointia ja viihtyvyyttä.	Yhdessä järjestettyjen yhteistöiden/tapahtumien määrä.

Muutokset toiminnassa 2028-2029

Kehittää edelleen yhteistyötä jaoston eri toimintojen välillä, jotta voidaan tarjota kaikenikäisille kuntalaisille tunne aktiivisuudesta, yhteisöllisyydestä ja osallisuudesta.

Henkilöstöresurssit 1.1.:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
vapaa-ajan asiat	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
liikuntainnostaja	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
kirjasto	6,6	7,0	7,0	7,0	7,0
kansalaisopisto	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Yhteensä	**10,1**	**10,5**	**10,5**	**10,5**	**10,5**

Tunnusluvut:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Nettokustannus €/asukas	199,85	211,83	220,42	225,04	229,75

Taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	263 993	197 484	162 300	166 358	170 516
TOIMINTAKULUT	-1 516 871	-1 521 420	-1 545 450	-1 584 086	-1 623 688
NETTO	**-1 252 879**	**-1 323 936**	**-1 383 150**	**-1 417 728**	**-1 453 171**

Elämänlaatujaosto, hallinto

Vastuuhenkilö:
Hallintojohtaja

Toiminta
Elämänlaatujaoston hallinto.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Strategia 2040: Olemme yhtenäinen kunta, jossa on korkeatasoiset palvelut ja hyvinvoivat asukkaat.	Päätöksentekomme on läpinäkyvää ja vuoropuheluun perustuvaa, ja kuntalaisia kannustetaan osallistumaan ja vaikuttamaan.	Osallistuva budjetointi toteutettu (kyllä/ei).

Muutokset toiminnassa 2028-2029
Kehittää edelleen yhteistyötä jaoston eri toimintojen välillä, jotta voidaan tarjota kaikenikäisille kuntalaisille tunne aktiivisuudesta, yhteisöllisyydestä ja osallisuudesta.

Tunnusluvut:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Nettokustannus €/asukas	3,89	4,50	4,09	4,17	4,26

Taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	-28	0	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-24 372	-28 098	-25 635	-26 276	-26 933
NETTO	**-24 400**	**-28 098**	**-25 635**	**-26 276**	**-26 933**

Elämänlaatujaosto, vapaa-ajan asiat

Vastuuhenkilö:
Vapaa-ajan koordinaattori

Toiminta

Luodaan edellytykset urheilutoiminnalle ja terveyttä edistävälle liikunnalle tukemalla kansalaistoimintaa. Edistetään ja tuetaan sekä järjestetään kulttuuritoimintaa kunnassa. On otettava huomioon myös vapaa-ajan toiminta erityisryhmille. Luodaan edellytyksiä nuorisotyön kehittämiselle ja tuetaan nuorisotoimintaa sekä edistetään nuorisopoliittisia toimenpiteitä. Valistetaan ja kannustetaan kunnan asukkaita terveelliseen ja päihdevapaaseen elämäntapaan. Jaetaan vuosittain avustuksia urheilu-, kulttuuri- ja nuorisosektorilla mahdollisimman oikeudenmukaisella tavalla. Järjestetään molempien kieliryhmien tarpeet täyttävää toimintaa asukkaiden hyvinvoinnin edistämiseksi sekä edistetään uusien kuntaan muuttaneiden integroitumista kuntaan.

Kunta jatkaa paitsi vapaa-ajankoordinaattorilla myös osa-aikaisella liikuntainnostajalla, jonka tehtävä koostuu muun muassa yksilöllisten liikuntaneuvojen antamisessa, jotka koskevat harjoittelua, ravintoa ja unta.

Tehtäväalueeseen sisältyvät seuraavat kustannuspaikat: kulttuurityö, urheilutoiminta, nuorisotyö, terveet elämäntavat, hyvinvointi ja harrastustoiminta.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Strategia 2040: Olemme yhtenäinen kunta, jossa on korkeatasoiset palvelut ja hyvinvoivat asukkaat.	Vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia ja turvallista arkea sekä luomme mahdollisuuksia mielekkääseen vapaa-aikaan ja harrastustoimintaan kaikenikäisille asukkaille yhdessä yhdistysten kanssa.	Yhdistyksille avustuksina jaetut euro/asukas.
	Edistämme ulkoilualueidemme ja retkeilyreittiemme käyttöä.	Vaellusreittien kunnossapitoon annetut avustukset (euroa).
		Kunnan verkkosivustolla markkinoitujen vaellusreittien pituus (km).
Kruunupyyn kunnan hyvinvointisuunnitelma 2026–2029.	Ajankohtaisista aiheista toteutetaan kyselyitä asukkaiden näkemysten kartoittamiseksi.	Kysely koskien vapaa-aikatoimea tehty (kyllä/ei).
Muut strategiset tavoitteet.	Laatia selkeä yhteistyökartta vapaa-aikatoimessa eri toimijoiden kanssa tehtävästä yhteistyöstä.	Yhteistyökartta tehty (kyllä/ei).

Muutokset toiminnassa 2028-2029

Vapaa-aikatoimi jatkaa työtään merkityksellisen vapaa-ajan mahdollistamiseksi ja hyvinvoinnin edistämiseksi.

	2025	2026	2027	2028	2029
Tapahtumat, määrä	23	15	15	15	15
Osallistujat, määrä	722	550	550	550	550
Nettokustannus €/asukas	61,68	62,68	62,69	64,00	65,34

Taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	20 068	0	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-406 767	-391 778	-393 356	-403 190	-413 270
NETTO	**-386 699**	**-391 778**	**-393 356**	**-403 190**	**-413 270**

Elämänlaatujaosto, kirjasto

Vastuuhenkilö:
Kirjastonjohtaja

Toiminta

Kirjaston tehtävänä on kirjastolain (1492/2016) mukaisesti tarjota pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin. Kirjaston tulee ylläpitää monipuolista ja ajanmukaista kokoelmaa sekä edistää lukemista ja kirjallisuutta. Kirjaston tehtävänä on myös tarjota tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä edistää monilukutaitoa. Lisäksi kirjaston tehtävänä on tarjota tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan sekä edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua.

Tehtäväalueeseen sisältyvät yksiköt pääkirjasto,Teerijärven kirjasto, Alavetelin kirjasto ja kirjastoauto.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Strategia 2040: Teemme aktiivista yhteistyötä ja edunvalvontaa.	Teemme yhteistyötä yhdistysten ja muiden paikallisten toimijoiden kanssa palvelujen tuottamisessa.	Toteutetut yhteistyöt/tapahtumat (määrä).
Kruunupyyn kunnan hyvinvointisuunnitelma 2026–2029.	Kirjasto tukee asukkaiden digitaalista osallisuutta.	Digiapua tarjotaan (kyllä/ei).
Muut strategiset tavoitteet.	Kirjasto tekee yhteistyötä kunnan koulujen ja varhaiskasvatuksen kanssa edistääkseen lukemista ja kulttuuria.	Toteutetut yhteistyöt/tapahtumat (määrä).
	Kirjasto kehittää ja tuottaa kirjastopalveluita yhteistyössä muiden Fredrika-verkon kirjastojen kanssa.	Toteutetaan Fredrika-verkossa yhteistä kirjastopalveluiden tuotantoa ja kehitystä (kyllä/ei).

Tunnusluvut:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Lainaus yhteensä/asukas	16,73	15	15	15	15
Käynnit/asukas	6,74	6	6	6	6
Tapahtumat, määrä	113	70	70	70	70
Tapahtumat, osallistujamäärä	1 757	1 400	1 400	1 400	1 400
Nettokustannus €/laina	5,37	6,00	6,13	6,26	6,39
Nettokustannus €/käynti	13,34	15,01	15,33	15,65	16,04
Nettokustannus €/asukas	89,91	90,06	91,98	93,90	95,87

Taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	2 012	1 500	1 500	1 538	1 576
TOIMINTAKULUT	-565 631	-564 357	-578 652	-593 118	-607 946
NETTO	**-563 619**	**-562 857**	**-577 152**	**-591 581**	**-606 370**

Elämänlaatujaosto, kansalaisopisto

Vastuuhenkilö:
Kansalaisopiston rehtori

Toiminta

Kruunupyyn kansalaisopisto vastaa vapaan sivistystyön järjestämisestä sekä teoreettisilla että käytännöllisillä aihealueilla ja käy jatkuvaa vuoropuhelua kuntalaisten kanssa kurssiehdotuksista ja kurssitarjonnasta.

Kansalaisopisto tarjoaa kuntalaisille mahdollisuuksia elinikäiseen oppimiseen, itsensä kehittämiseen, sosiaaliseen vuorovaikutukseen ja mielekkääseen vapaa-aikaan.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Strategia 2040: Olemme yhtenäinen kunta, jossa on korkeatasoiset palvelut ja hyvinvoivat asukkaat.	Vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia ja turvallista arkea sekä luomme mahdollisuuksia mielekkääseen vapaa-aikaan ja harrastustoimintaan kaikenikäisille asukkaille yhdessä yhdistysten kanssa.	Toteutetut kurssit (määrä).
		Kurssiosallistujat ikäryhmien mukaan (määrä).

Muutokset toiminnassa 2028-2029

Yhteistyötä kunnan muiden toimintojen sekä paikallisten järjestöjen kanssa kehitetään edelleen. Kansalaisopisto pyrkii järjestämään enemmän kursseja ja luentoja eri puolilla kuntaa sekä laajentamaan uusien kurssien tarjontaa.

Tunnusluvut:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Toteutuneet tunnit/h	6 836	6 500	6 500	6 500	6 500
Suoritetut kurssit	304	300	300	300	300
Osallistujamäärä	3 799	3 900	3 900	3 900	3 900
Eläkeläisiä	509	400	500	500	500
Nettokustannus €/opetustunti	49,45	54,79	54,64	56,01	57,41
Nettokustannus €/kurssiosallistuja	88,98	91,32	91,07	93,34	95,68
Nettokustannus €/asukas	53,92	56,99	56,60	57,78	58,99

Taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	135 175	120 028	137 800	141 245	144 776
TOIMINTAKULUT	-473 224	-476 187	-492 963	-505 287	-517 919
NETTO	**-338 049**	**-356 159**	**-355 163**	**-364 042**	**-373 143**

Elämänlaatujaosto, pakolaisten vastaanotto

Vastuuhenkilö:
Hallintojohtaja

Toiminta

Että kunta jatkossakin toimii humanitäärisesti ja vastaanottaa vuosittain tietyn määrän kiintiöpakolaisia yhdessä Pietarsaaren seudun muiden kuntien kanssa. Pakolaisten lisäksi myös muut uussuomalaiset saavat tukea.

Kunta tekee yhteistyötä seudun kuntien kanssa kotouttamisyksikön kautta, joka vastaa pakolaisten ohjauksesta ja kotouttamisesta.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Strategia 2040: Olemme yhtenäinen kunta, jossa on korkeatasoiset palvelut ja hyvinvoivat asukkaat.	Tuemme uusia asukkaita integroitumaan ja tuntemaan osallisuutta kunnassa.	Tervetulopaketti jaettu (kyllä/ei).
		Kotouttamisportti on vieraillut kunnassa (kyllä/ei).
Muut strategiset tavoitteet.	Kunta jatkaa pakolaisten vastaanottamista ja edistää aktiivista kotouttamista yhteistyössä kotouttamisyksikön kanssa.	Vastaanotettujen pakolaisten määrä.

Muutokset toiminnassa 2028-2029

Kunta jatkaa pakolaisten vastaanottamista ja kantaa humanitääristä vastuuta. Keskiössä on hyvä kotouttaminen. Myös muut uussuomalaiset saavat tukea.

Tunnusluvut:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Suunniteltu määrä kiintiöpakolaisia	12	12	0	12	12
Vastaanotetut kiintiöpakolaiset	6				
Nettokustannus €/asukas	-9,55	-2,39	5,07	5,18	5,29

Taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	106 765	75 956	23 000	23 575	24 164
TOIMINTAKULUT	-46 877	-61 000	-54 844	-56 215	-57 620
NETTO	**59 888**	**14 956**	**-31 844**	**-32 640**	**-33 456**

SIVISTYSLAUTAKUNTA

Tilivelvolliset:
Sivistyslautakunnan jäsenet ja sivistystoimenjohtaja

Toiminta

Sivistyslautakunta järjestää korkealuokkaista varhaiskasvatusta ja esiopetusta sekä edistyksellistä perusopetusta ja lukiokoulutusta. Kiinteistöjen on oltava turvallisia ja käytännöllisiä.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Strategia 2040: Olemme yhtenäinen kunta, jossa on korkeatasoiset palvelut ja hyvinvoivat asukkaat.	Vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia ja turvallista arkea sekä luomme mahdollisuuksia mielekkääseen vapaa-aikaan ja harrastustoimintaan kaikenikäisille asukkaille yhdessä yhdistysten kanssa.	Toiminnassa viihtyvien lasten ja oppilaiden osuus (%).
		Koulun tai yhdistysten harrastustoimintaan osallistuvien lasten ja nuorten osuus (%).
	Järjestämme opetusta sekä ruotsiksi että suomeksi.	Perusopetuksen saatavuus molemmilla kielillä kysynnän mukaisesti (kyllä/ei).
	Tuemme uusia asukkaita integroitumaan ja tuntemaan osallisuutta kunnassa.	Perehdyttämiskeskusteluun osallistuneiden uusien lasten/perheiden osuus (%).
	Päätöksentekomme on läpinäkyvää ja vuoropuheluun perustuvaa, ja kuntalaisia kannustetaan osallistumaan ja vaikuttamaan.	Toteutettu oppilaille ja huoltajille suunnattuja kyselyitä tai kuntalaistilaisuuksia (kyllä/ei).

Henkilöstöresurssit 1.1.:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
hallinto	3,8	3,8	3,8	3,8	3,8
varhaiskasvatus	62,6	62,7	60,5	60,5	60,5
esiopetus	9,9	9,7	10,9	10,9	10,9
perusopetus	72,7	61,6	65,7	60,5	60,7
muu perusopetus	11,0	6,8	12,5	12,5	12,5
lukio	13,0	13,0	13,0	13,0	13,0
Yhteensä	**173,0**	**157,6**	**166,4**	**161,2**	**161,4**

Tunnusluvut:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Asukasluku	6 269	6 250	6 275	6 300	6 325
Nettokustannus €/asukas	2 484,41	2 543,73	2 621,79	2 676,67	2 732,78

Lautakunnan taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOMINTATUOTOT	**802 255**	**444 648**	**562 570**	**576 634**	**591 050**
TOIMINTAKULUT	**-16 377 015**	**-16 342 932**	**-17 014 292**	**-17 439 649**	**-17 875 862**
NETTO	**-15 574 760**	**-15 898 284**	**-16 451 722**	**-16 863 015**	**-17 284 811**

Hallinto

Vastuuhenkilö:
Sivistystoimenjohtaja

Toiminta

Toimiva yhteistyö eri yksiköiden välillä ja kokonaisajattelun toteuttaminen henkilöstön keskuudessa. Luodaan yksiköille edellytykset saavuttaa tavoitteensa. Unit4:n käytön kehittäminen. Sisäinen kehitysprojekti koskien opintoasioidemme hallintaohjelmaa (MultiPrimus), mukaan lukien prosessirutiinien kehittäminen erityisesti tilastoinnin, sisäisen valvonnan ja yhteisten työskentelykäytäntöjen osalta. Työnkulun kehitys ja arviointi, jatkokoulutusten dokumentointi ja seuranta.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Muut strategiset tavoitteet.	Vahvistamme sivistystoimen yksiköiden välistä yhteistyötä ja edistämme yhteistä kokonaisvaltaista ajattelutapaa.	Suunnitelman mukaisesti toteutettujen yhteisten johtamis- ja kehittämiskokousten määrä (kpl).
	Luomme yksiköille edellytykset saavuttaa toimintatavoitteensa.	Toimintatavoitteensa saavuttaneiden yksiköiden osuus (%).
	Kehitämme yhtenäisiä toimintatapoja ja yhteisiä prosesseja sivistystoimessa.	Viisi dokumentoitua ja käyttöönotettua yhteistä prosessikuvausta (kyllä/ei).
	Vahvistamme sisäistä viestintää ja tiedonkulkua.	Sisäistä viestintää koskevan henkilöstökyselyn tulos verrattuna edellisvuoteen (%).

Henkilöstöresurssit 1.1.:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
sivistystoimenjohtaja	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
kanslisti	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8
osastosihteeri	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
varhaiskasvatusjohtaja	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Yhteensä	**3,8**	**3,8**	**3,8**	**3,8**	**3,8**

Tunnusluvut:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Nettokustannus €/asukas	61,44	66,58	68,73	70,17	71,67

Taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOMINTATUOTOT	-10 367	0	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-374 778	-416 144	-431 272	-442 053	-453 326
NETTO	**-385 145**	**-416 144**	**-431 272**	**-442 053**	**-453 326**

Varhaiskasvatus

Vastuuhenkilö:
Varhaiskasvatusjohtaja

Toiminta

Varhaiskasvatus, joka edistää tasa-arvoa, yhdenvertaista kohtelua ja monimuotoisuutta, joka vahvistaa lapsen osallisuutta osallistavien periaatteiden ja varhaisten tukitoimenpiteiden kautta. Varhaiskasvatusta sekä ruotsin että suomenkielisille perheille. Pedagogisen johtajuuden ja pedagogisen osaamisen jatkuva kehittäminen työryhmissä.

Käsittää varhaiskasvatusta yksiköissä: Slottebo, Rävlyan, Kvarnbo, Jeussen, Solrosen, Sjöglimten, Näckrosen, Strandfyren-Rantamajakka ja Småbo.
Erityisopetus: kiertävä erityisopettaja.
Lastenhoidon tuki Kelan kautta, rahoitus varhaiskasvatuksen talousarviossa.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Strategia 2040: Olemme yhtenäinen kunta, jossa on korkeatasoiset palvelut ja hyvinvoivat asukkaat.	Varmistamme, että varhaiskasvatuksen, esiopetuksen, perusopetuksen ja lukion oppimisympäristöt tukevat oppimista ja hyvinvointia.	Niiden lasten osuus, jotka saavat tukea neljän viikon kuluessa tuen tarpeen tunnistamisesta (%).
		Pätevän henkilöstön osuus verrattuna edellisvuoteen (%).
	Vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia ja turvallista arkea sekä luomme mahdollisuuksia mielekkääseen vapaa-aikaan ja harrastustoimintaan kaikenikäisille asukkaille yhdessä yhdistysten kanssa.	Lasten ja huoltajien tyytyväisyys verrattuna edellisvuoteen (%).

Henkilöstöresurssit 1.1.:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
varhaiskasvatuksen ohjaajat	1,8	1,8	1,8	1,8	1,8
päiväkodit	59,1	59,1	56,8	56,8	56,8
kiertävä erityisopettaja	1,1	1,2	1,3	1,3	1,3
kiertävä pedagoginen ohjaaja	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6
Yhteensä	**62,6**	**62,7**	**60,5**	**60,5**	**60,5**

Per 31.12.	**2025**	**2026**	**2027**	
Lasten määrä, Slottebon päiväkoti	13	14	14	
Lasten määrä, Ulkoilmapäiväkoti Rävlyan	11	12	12	
Lasten määrä, Kvarnbon päiväkoti	62	66	90	2027 sis. NM ja LM
Lasten määrä, Nalle Maja-Lilla My	16	20	0	
Lasten määrä, Jeussenin päiväkoti	8	8	7	
Lasten määrä, Solrosenin päiväkoti	57	65	60	
Lasten määrä, Sjöglimtenin päiväkoti	20	19	31	
Lasten määrä, Näckrosenin päiväkoti	21	20	18	
Lasten määrä, Rantamajakan päiväkoti	7	8	7	
Lasten määrä, Småbon päiväkoti	6	6	5	
Lasten määrä yhteensä kunnan yksiköissä	**221**	**238**	**244**	

Tunnusluvut:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Nettokustannus €/lapsi	19 838,70	19 571,92	18 719,98		
Nettokustannus €/asukas	699,37	745,30	727,92	743,15	758,72

Taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOMINTATUOTOT	379 905	238 000	251 000	257 275	263 707
TOIMINTAKULUT	-4 764 258	-4 896 116	-4 818 676	-4 939 143	-5 062 621
NETTO	**-4 384 353**	**-4 658 116**	**-4 567 676**	**-4 681 868**	**-4 798 914**

Esiopetus

Vastuuhenkilö:
Varhaiskasvatusjohtaja

Toiminta

Lapsen etu keskiössä. Toiminta, joka rakentuu keskinäiseen kunnioitukseen, huolenpitoon ja asianmukaisiin oppimisympäristöihin sekä tukee työtä väkivaltaa, kiusaamista ja häirintää vastaan. Pedagogisen johtajuuden ja pedagogisen osaamisen jatkuva kehittäminen työryhmissä.

Erityisopetus: kiertävä erityisopettaja.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Strategia 2040: Olemme yhtenäinen kunta, jossa on korkeatasoiset palvelut ja hyvinvoivat asukkaat.	Varmistamme, että varhaiskasvatuksen, esiopetuksen, perusopetuksen ja lukion oppimisympäristöt tukevat oppimista ja hyvinvointia.	Niiden lasten osuus, joiden dokumentoituja tukitoimia seurataan suunnitelman mukaisesti (%).
	Vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia ja turvallista arkea sekä luomme mahdollisuuksia mielekkääseen vapaa-aikaan ja harrastustoimintaan kaikenikäisille asukkaille yhdessä yhdistysten kanssa.	Kiusaamista ehkäisevää työtä toteuttavien yksiköiden osuus (%).
		Lasten ja huoltajien tyytyväisyys verrattuna edellisvuoteen (%).

Henkilöstöresurssit 1.1.:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
esiopetuksen ohjaajat	1,2	1,2	1,2	1,2	1,2
esikoulut	7,6	7,5	8,6	8,6	8,6
kiertävä erityisopettaja	0,7	0,6	0,7	0,7	0,7
kiertävä pedagoginen ohjaaja	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Yhteensä	**9,9**	**9,7**	**10,9**	**10,9**	**10,9**

Per 31.12.	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
Lasten määrä, Slottebon esikoulu	25	25	21	28	28
Lasten määrä, Solrosenin esikoulu	17	13	19	19	14
Lasten määrä, Daggkåpanin esikoulu	17	13	8	18	18
Lasten määrä yhteensä kunnan yksiköissä	**59**	**51**	**48**	**65**	**60**

Tunnusluvut:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Nettokustannus €/lapsi	14 614,87	16 327,73	13 698,62	15 211,17	15 591,45
Nettokustannus €/asukas	118,90	125,40	141,90	144,87	147,90

Taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOMINTATUOTOT	27 925	5 078	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-773 284	-788 809	-890 410	-912 670	-935 487
NETTO	**-745 359**	**-783 731**	**-890 410**	**-912 670**	**-935 487**

Perusopetus

Vastuuhenkilöt:
Rehtorit

Toiminta

Kestävä toiminta koskien ympäristöä, taloutta ja hyvinvointia, joka edistää kaikkien oppilaiden niin tunnepohjaista kuin kognitiivista kehitystä. Kunta seuraa kestävän opetuksen mallia, jossa ATK-laitteiden, kestävien kuljetusten, ulkopedagogiikan ja pitkän aikavälin työ Vihreän lipun mukaan on perustana kehitykselle. Henkilöstöä jatkokoulutetaan säännöllisesti ja hyödynnetään kunnassa olevaa huippuosaamista. Panostetaan koulupoissaolojen hillitsemiseen läheisellä yhteistyöllä oppilashuollon kanssa. Kunnan toimintasuunnitelma erityislahjakkaille otetaan käyttöön ja kehitetään. Tavoitteena on luoda edellytykset toteuttaa opetussuunnitelmaa ja antaa oppilaillemme hyvä kognitiivinen ja tunneperäinen perusta jatko-opintoja varten. Priorisoidaan tavoite täyttää kaikki HYTE-kertoimet.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Strategia 2040: Olemme yhtenäinen kunta, jossa on korkeatasoiset palvelut ja hyvinvoivat asukkaat.	Varmistamme, että varhaiskasvatuksen, esiopetuksen, perusopetuksen ja lukion oppimisympäristöt tukevat oppimista ja hyvinvointia.	Kouluympäristöön tyytyväisten oppilaiden osuus verrattuna edellisvuoteen (%).
		Vihreä lippu -sertifikaatin saaneiden koulujen määrä 100 % (kyllä/ei).
		Oppilashuoltokokoukset toteutettu toimintamallin mukaisesti (kyllä/ei).
Kruunupyyn kunnan hyvinvointisuunnitelma 2026–2029.	Kouluyhteisön hyvinvointia sekä koulun terveellisyyttä ja turvallisuutta koskeva tutkimus toteutetaan.	Turvallisuuskysely toteutettu (kyllä/ei).
		Kouluympäristöön tyytyväisten oppilaiden osuus verrattuna edellisvuoteen (%).

Henkilöstöresurssit 1.1.:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
rehtori	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0
lehtori, luokanopettaja, tuntiopet.	48,0	36,0	40,0	36,0	36,0
opettaja (valmistava opetus)	0,0	1,0	1,0	0,8	1,0
opinto-ohjaaja	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
erityisopettaja	11,0	9,0	8,0	8,0	8,0
koulunkäyntiavustaja	8,0	9,3	11,0	10,0	10,0
koulunkäyntiavustaja (valmistava op.)	0,0	0,6	0,0	0,0	0,0
kanslisti	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
Yhteensä	**72,7**	**61,6**	**65,7**	**60,5**	**60,7**

Per 31.12.	2025	2026	2027	2028	2029
Lasten määrä, Keskuskoulu luokat 1-6	148	150	144	143	159
Lasten määrä, Alavetelin koulu luokat 1-6	134	115	122	121	107
Lasten määrä, Teerijärven koulu luokat 1-6	102	98	88	88	92
Lasten määrä, Ådalenin koulu luokat 7-9	224	210	211	203	189
Lasten määrä yhteensä kunnan yksiköissä	**608**	**573**	**565**	**555**	**547**

Tunnusluvut:	2025	2026	2027	2028	2029
Nettokustannus €/oppilas	12 234,21	12 920,86	13 615,00	14 206,82	14 774,96
Nettokustannus €/asukas	1 186,54	1 184,58	1 225,89	1 251,55	1 277,77

Taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOMINTATUOTOT	116 267	45 675	115 675	118 567	121 531
TOIMINTAKULUT	-7 554 667	-7 449 326	-7 808 149	-8 003 353	-8 203 436
NETTO	**-7 438 400**	**-7 403 651**	**-7 692 474**	**-7 884 786**	**-8 081 905**

Muu perusopetus

Vastuuhenkilö:
Sivistystoimenjohtaja

Toiminta

Kruunupyy järjestää perusopetusta toimintarajoitteisille henkilöille, siten että yksittäisen oppilaan yksilölliset tarpeet otetaan huomioon esimerkiksi järjestämällä erityisopetusta. Opetus järjestetään omana toimintana vuosiluokkien 1–6 ja 7–9 resurssiluokissa tai yhteistyössä toisen kunnan/kaupungin kanssa, ensisijaisesti Pietarsaaren Kirkkorannan koulun, mutta myös Kokkolan Villan koulun kanssa.

Kunta tekee yhteistyötä Kokkolan ja Kaustisen kanssa suomenkielisten oppilaiden opetuksen järjestämiseksi voimassa olevien sopimusten mukaisesti. Sopimukset arvioidaan ja tarkastetaan vuosittain sopimusten osapuolten kanssa. Kruunupyyn kunta tukee suomenkielisten ja kaksikielisten oppilaiden koulunkäyntiä kunnan ruotsinkielisissä kouluissa, jos huoltajat ovat kiinnostuneita ruotsinkielisestä perusopetuksesta lapsilleen.

Kunta tekee yhteistyötä muiden kuntien kanssa niiden oppilaiden osalta, jotka saavat perusopetuksensa Kruunupyyssä, vaikka heillä on muu kotikunta.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Muut strategiset tavoitteet.	Tarjoamme kaikille toimintarajoitteisille oppilaille laadukasta yksilöllistä tukea.	Päivitetyt yksilölliset suunnitelmat 100% (kyllä/ei).
	Teemme yhteistyötä Kokkolan ja Kaustisen kanssa suomenkielisen perusopetuksen järjestämisessä.	Suomenkielisen opetuksen saatavuus tarpeen mukaisesti (kyllä/ei).
	Säännöllinen yhteistyö niiden kuntien kanssa, joiden oppilaat saavat perusopetuksensa Kruunupyyssä.	Yhteistyösopimusten vuosittainen arviointi (kyllä/ei).

Henkilöstöresurssit 1.1.:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
erityisopettaja	3,0	2,0	3,0	3,0	3,0
koulunkäyntiavustaja	8,0	4,8	9,5	9,5	9,5
Yhteensä	**11,0**	**6,8**	**12,5**	**12,5**	**12,5**

Per 31.12.	2025	2026	2027	2028	2029
Lasten määrä, toimintarajoitteiset lapset/henkilöt	1	5	7	7	7
Lasten määrä, suomenkieliset	63	70	69	67	65
Lasten määrä, muut	4	5	4	4	4
Lasten määrä yhteensä kunnan yksiköissä	**68**	**80**	**80**	**78**	**76**

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
Toimintarajoitteiset lapset/henkilöt					
TOMINTATUOTOT	51 567	0	40 000	41 000	42 025
TOIMINTAKULUT	-392 279	-379 685	-458 634	-470 100	-481 852
NETTO	**-340 712**	**-379 685**	**-418 634**	**-429 100**	**-439 827**
Suomenkieliset muissa kouluissa					
TOMINTATUOTOT	0	0	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-697 567	-611 000	-753 666	-772 508	-791 820
NETTO	**-697 567**	**-611 000**	**-753 666**	**-772 508**	**-791 820**
Lasten määrä, muut					
TOMINTATUOTOT	70 010	60 000	60 000	61 500	63 038
TOIMINTAKULUT	-85 664	-71 000	-71 000	-72 775	-74 594
NETTO	**-15 654**	**-11 000**	**-11 000**	**-11 275**	**-11 557**

Tunnusluvut:	2025	2026	2027	2028	2029
Nettokustannus €/asukas	168,12	160,27	188,57	192,52	196,55

Taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2024	Talousarvio 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 2028
TOMINTATUOTOT	121 577	60 000	100 000	102 500	105 063
TOIMINTAKULUT	-1 175 510	-1 061 685	-1 283 300	-1 315 382	-1 348 267
NETTO	**-1 053 933**	**-1 001 685**	**-1 183 300**	**-1 212 882**	**-1 243 204**

Lukio

Vastuuhenkilö:
Rehtori

Toiminta

Lukio jatkaa kehittymistään tietokeskuksena, jolla on monipuolinen opintojaksotarjonta. Lentolinjaa, metsästys- ja luontolinjaa, musiikkiopintoja ja kansainvälistä yhteistyötä kehitetään edelleen. Yhteistyötä muiden lukioiden, kansanopistojen, työelämän ja korkeakoulujen kanssa, jonka tarkoituksena on opintomoduulien suorittaminen lukion ulkopuolella. Solmitaan kansallisia ja kansainvälisiä yhteyksiä opettajien ja opiskelijoiden hankkeiden kautta. Rekrytoidaan opiskelijoita omasta kunnasta ja kuntien välisesti.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Strategia 2040: Olemme yhtenäinen kunta, jossa on korkeatasoiset palvelut ja hyvinvoivat asukkaat.	Varmistamme, että varhaiskasvatuksen, esiopetuksen, perusopetuksen ja lukion oppimisympäristöt tukevat oppimista ja hyvinvointia.	Ensisijaisten hakijoiden määrä verrattuna edellisvuoteen (%).
		Tutkinnon suorittaneiden opiskelijoiden osuus (%).
		Opiskeluympäristöön tyytyväisten opiskelijoiden osuus (%).

Henkilöstöresurssit 1.1.:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
rehtori	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
lehtorit/tuntiopettajat	11,0	10,0	10,0	10,0	10,0
opinto-ohjaaja	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
erityisopettaja		1,0	1,0	1,0	1,0
Yhteensä	**13,0**	**13,0**	**13,0**	**13,0**	**13,0**

Per 31.12.	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Opiskelijoiden määrä	136	130	140	140	140

Tunnusluvut:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Nettokustannus €/opiskelija	11 116,46	11 491,98	11 628,84	11 919,56	12 217,55
Nettokustannus €/asukas	241,16	239,03	259,45	264,88	270,43

Taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOMINTATUOTOT	166 948	95 895	95 895	98 292	100 750
TOIMINTAKULUT	-1 678 787	-1 589 852	-1 723 933	-1 767 031	-1 811 207
NETTO	**-1 511 839**	**-1 493 957**	**-1 628 038**	**-1 668 739**	**-1 710 457**

Kansanopisto

Vastuuhenkilö:
Rehtori

Toiminta

Kuntayhtymä Kvarnen vahvistaa asemaansa aktiivisena sivistäjänä vapaan sivistystyön puitteissa, yhteistyökumppanina seudun lukioiden kanssa sekä hankevastaavana. Eri yksiköt (Kansanopisto ja Kruunupyyn kansalaisopisto) tekevät työtä omalla identiteetillään. Synergiaetuja saadaan yhteisillä toiminnoilla hallinnossa, taloudessa, tekniikassa ja kehittämisessä.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Strategia 2040: Olemme yhtenäinen kunta, jossa on korkeatasoiset palvelut ja hyvinvoivat asukkaat.	Vahvistamme lasten ja nuorten hyvinvointia ja turvallista arkea sekä luomme mahdollisuuksia mielekkääseen vapaa-aikaan ja harrastustoimintaan kaikenikäisille asukkaille yhdessä yhdistysten kanssa.	Kurssiosallistujien määrä ikäryhmittäin verrattuna edellisvuoteen (henkilöä).
Muut strategiset tavoitteet.	Tarjoamme monipuolisen ja saavutettavan koulutus- ja vapaa-ajantoiminnan tarjonnan.	Toteutuneet opintoviikot verrattuna edellisvuoteen (määrä).
	Kehitämme toiminnan laatua ja systemaattista arviointia.	Yhteinen arviointilomake on laadittu ja otettu käyttöön toiminnassa (kyllä/ei).
	Vahvistamme yhteistyötä yhdistysten, koulutuksen järjestäjien ja muiden paikallisten toimijoiden kanssa.	Vähintään viisi yhteistä hanketta, kurssia tai tapahtumaa toteutettu (kyllä/ei).

Tunnusluvut:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Nettokustannus €/asukas	8,89	22,56	9,33	9,53	9,73

Taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOMINTATUOTOT	0	0	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-55 732	-141 000	-58 553	-60 017	-61 517
NETTO	**-55 732**	**-141 000**	**-58 553**	**-60 017**	**-61 517**

TEKNINEN JA YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA

Tilivelvolliset:
Teknisen ja ympäristölautakunnan jäsenet ja tekninen johtaja

Toiminta

Lautakunnan tavoite on suunnitella, rakentaa ja ylläpitää fyysistä ympäristöä, niin että turvataan vakaa ja terve kehitys. Korostamme asiakkaittemme sujuvaa ja hyvää palvelua.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Strategia 2040: Olemme vetovoimainen, elinvoimainen ja yritysystävällinen kunta.	Luomme hyvät edellytykset kuntaan muuttamiselle sekä uusille asukkaille että paluumuuttajille.	Vapaat asuintontit (määrä).
		Myydyt asuintontit (määrä).
Strategia 2040: Olemme kestävä ja resilientti maaseutukunta.	Haluamme rakentaa lisää kävely- ja pyöräteitä sekä ylläpitää olemassa olevien kuntoa.	Rakennettujen kävely- ja pyöräteiden pituus (km).
		Ylläpidettyjen kävely- ja pyöräteiden pituus (km).

Muutokset toiminnassa 2028-2029

Suunnitelmakaudella 2028–2029 ei ennakoida merkittäviä muutoksia toiminnassa. Toimintaa kehitetään ja sopeutetaan ajankohtaisten tarpeiden ja taloudellisten edellytysten mukaisesti.

Henkilöstöresurssit 1.1.:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
hallinto	2,9	3,9	2,9	2,9	2,9
rakennukset	9,0	9,0	8,0	8,0	8,0
liikenneväylät, ym. julkiset alueet ja konekeskus	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
ympäristöasiat	1,1	1,1	1,6	1,1	1,1
rakennusasiat	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1
Yhteensä	**18,0**	**19,0**	**17,5**	**17,0**	**17,0**

Tunnusluvut:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Asukasluku	6 269	6 250	6 275	6 300	6 325
Nettokustannus €/asukas	-48,44	76,24	133,14	109,41	111,70

Lautakunnan taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOMINTATUOTOT	**4 237 936**	**3 128 654**	**2 850 812**	**2 922 082**	**2 995 134**
TOIMINTAKULUT	**-3 934 256**	**-3 605 162**	**-3 686 257**	**-3 611 337**	**-3 701 621**
NETTO	**303 680**	**-476 508**	**-835 445**	**-689 255**	**-706 486**

Hallinto

Vastuuhenkilö:
Tekninen johtaja

Toiminta

Tarjotaan tehokas hallinto tekniselle ja kiinteistöjen hallinnolle sekä mittaus- ja kaavoitustoimelle. Korostetaan asiakkaidemme sujuvaa ja hyvää palvelua. Vesihuolto hoidetaan kunnassa toimivien vesilaitosten ja vesiosuuskuntien kautta. Kaukolämmön osalta lämmönjakelu hoidetaan Kronoby Energiandelslag -osuuskunnan kautta. Kunnan kiinteistöjen sähköenergia on kilpailutettu, ja 1.4.2024 alkaen sähköenergian toimittaa Kruunupyyn Sähkölaitos Oy. Sähkönjakelu tapahtuu Kruunupyyn Sähkölaitoksen ja Herrforsin kautta kuten aiemmin.

Tehtäväalueeseen kuuluvat tulosyksiköt kanslia sekä mittaus ja kaavoitus.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Strategia 2040: Olemme vetovoimainen, elinvoimainen ja yritysystävällinen kunta.	Kaavoitamme ennakoivasti uusia asuinalueita ja yritystontteja.	Meneillään olevat kaavahankkeet (määrä).
Strategia 2040: Teemme aktiivista yhteistyötä ja edunvalvontaa.	Teemme aktiivista edunvalvontaa, jotta tie-, lento- ja muut liikenneyhteydet sekä keskeinen infrastruktuuri tukevat kunnan saavutettavuutta, turvallisuutta ja elinvoimaa.	Elinvoimakeskukselle annettujen lausuntojen ja pidettyjen kokousten määrä (kpl).

Muutokset toiminnassa 2028-2029

Suunnitelmakaudella 2028–2029 ei ennakoida merkittäviä muutoksia toiminnassa. Toimintaa kehitetään keskittyen tehokkaisiin työskentelytapoihin ja resurssien tarkoituksenmukaiseen käyttöön.

Henkilöstöresurssit 1.1.:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
tekninen johtaja	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
osastosihteeri	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
kaavoittaja	0,9	1,9	0,9	0,9	0,9
Yhteensä	**2,9**	**3,9**	**2,9**	**2,9**	**2,9**

Tunnusluvut:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Nettokustannus €/asukas	48,97	57,00	68,80	70,24	71,71

Taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOMINTATUOTOT	15 715	15 500	5 500	5 638	5 778
TOIMINTAKULUT	-322 696	-371 719	-437 233	-448 164	-459 368
NETTO	**-306 981**	**-356 219**	**-431 733**	**-442 526**	**-453 589**

Rakennukset

Vastuuhenkilö:
Tekninen johtaja

Toiminta
Tehokkaalla hoidolla ylläpidetään riittävää kuntotasoa niille rakennuksille, joita kunta hallinnoi eri tarkoituksia varten.

Tehtäväalue kattaa kunnan rakennusten ja tilojen sekä liikuntapaikkojen käyttökustannukset. Tehtäväalue sisältää kiinteistönhoitajien palkat. Kunkin kiinteistön käyttäjät laativat talousarvion siivouskustannuksista. Vuonna 1999 otettiin käyttöön sisäiset vuokrat, joihin sisältyvät myös poistokustannukset sekä hallinnollinen osuus, jonka tarkoitus on kattaa hallintokustannukset. Tekninen ja ympäristölautakunta vahvistaa perusteet vuokraveloitukselle.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Strategia 2040: Olemme kestävä ja resilientti maaseutukunta.	Vahvistamme valmiuttamme ja riskienhallintaamme sekä varmistamme tiedonvälityksen asukkaille.	Varavoimalla varustettujen kiinteistöjen määrä (kpl).
	Harjoitamme vastuullista ja tarkoituksenmukaista omistajapolitiikkaa ja luovumme omistuksista, jotka eivät tue kunnan ydintoimintaa.	Kiinteistökustannus (€/m2).
Muut strategiset tavoitteet.	Kiinteistöjemme kunnossapitosuunnitelmaa päivitetään jatkuvasti ja sitä noudatetaan.	Seurataan (kyllä/ei).

Muutokset toiminnassa 2028-2029
Suunnitelmakaudella 2028–2029 jatketaan tarkoituksenmukaisen ja kustannustehokkaan kiinteistökannan kehittämistä. Painopiste on kunnan kiinteistöjen tehokkaassa käytössä sekä sellaisten kiinteistöjen luopumisessa, jotka eivät tue kunnan perustehtäviä.

Henkilöstöresurssit 1.1.:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
kiinteistövastaava	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
tekninen isännöitsijä	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
rakennustyöntekijä	2,0	2,0	0,0	0,0	0,0
kiinteistöhuoltaja	5,0	5,0	6,0	6,0	6,0
Yhteensä	**9,0**	**9,0**	**8,0**	**8,0**	**8,0**

Tunnusluvut:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Rakennukset yhteensä, sis. varastot	60	45	40	40	40
Kerrosala yhteensä m²	41 232	33 000	30 500	30 500	30 500
Kokonaismäärä m³	164 815	133 000	133 000	133 000	133 000
Nettokustannus €/asukas	-276,61	-188,45	-132,38	-161,67	-165,06

Taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOMINTATUOTOT	3 826 984	2 755 786	2 438 782	2 499 752	2 562 245
TOIMINTAKULUT	-2 092 918	-1 577 988	-1 608 104	-1 481 232	-1 518 262
NETTO	**1 734 066**	**1 177 798**	**830 678**	**1 018 520**	**1 043 983**

Liikenneväylät, muut yleiset alueet ja konekeskus

Vastuuhenkilö:
Tekninen johtaja

Toiminta

Ylläpidetään kohtuullinen kuntotaso, jossa lähtökohtana ovat teiden liikennemäärät. Elinvoimakeskuksen kanssa työskennellään paremman liikenneturvallisuuden puolesta. Yhteistoiminnassa kunnan asukkaiden kanssa pidetään uimarannat ja viheralueet hyvässä kunnossa kunnan asukkaiden viihtyvyyden parantamiseksi. Säilytetään kohtuullinen tuotto kunnan metsistä kestävällä metsänhoidolla, joka perustuu metsänhoitosuunnitelmaan.

Tehokkaalla ylläpidolla pidetään kunnan välineet kunnossa. Pienemmät hitsaus-, korjaus- ja LVI-työt hoidetaan itse sekä myydään palveluita teiden ylläpitoon, vesi- ja jätehuoltoon yms.

Tehtäväalue kattaa rakennuskaavatiet, yksityistiet, tievalaistuksen, yleiset alueet, joita ovat: puistot ja viheralueet, urheilukentät ja- kaukalot, sähkövalaistut radat, uimarannat, maa- ja metsätaloustoimitilat, jätteenkäsittelypaikat, joita ovat: vastaanottopaikat/maankaatopaikat sekä yksiköt korjaamot ja koneet.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Strategia 2040: Olemme yhtenäinen kunta, jossa on korkeatasoiset palvelut ja hyvinvoivat asukkaat.	Edistämme ulkoilualueidemme ja vaellusreittiemme käyttöä.	Viheralueiden kunnossapitosuunnitelma (kyllä/ei).
Strategia 2040: Olemme vetovoimainen, elinvoimainen ja yritysystävällinen kunta.	Kehitämme teollisuusalueita ja sijoittumismahdollisuuksia koko kunnassa sekä houkuttelemme uusia yrityksiä ja investointeja.	Kunnallistekniikalla varustettujen vapaiden ja rakennettujen yritystonttien suhde (määrä/määrä).
Muut strategiset tavoitteet.	Laadimme kunnan teiden ja viheralueiden kunnossapitosuunnitelman.	Teiden kunnossapitosuunnitelma (kyllä/ei).

Muutokset toiminnassa 2028-2029

Suunnitelmakaudella 2028–2029 toimeenpannaan kunnan teiden ja viheralueiden kunnossapitosuunnitelma. Suunnitelmaa hyödynnetään kunnossapitotoimenpiteiden entistä systemaattisemman ja pitkäjänteisemmän suunnittelun ja priorisoinnin perustana.

Henkilöstöresurssit 1.1.:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
tie- ja aluevastaava	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
teiden ja alueiden työnjohtaja	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
huolto- ja korjaamotyöntekijät	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Yhteensä	**3,0**	**3,0**	**3,0**	**3,0**	**3,0**

Tunnusluvut:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Nettokustannus €/asukas	117,93	127,65	126,22	128,86	131,56

Taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOMINTATUOTOT	295 444	286 000	312 000	319 800	327 795
TOIMINTAKULUT	-1 034 758	-1 083 802	-1 104 030	-1 131 631	-1 159 922
NETTO	**-739 315**	**-797 802**	**-792 030**	**-811 831**	**-832 127**

Ympäristöasiat

Vastuuhenkilö:
Ympäristönsuojelusihteeri

Toiminta

Toimintaa harjoitetaan voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti, luonnontaloudellisesti kestävän ja monipuolisen ympäristön säilyttämiseksi, ja sen puolesta, että kunnan asukkaille voidaan tarjota turvallinen ja terveellinen ympäristö sekä hyvät eläinlääkäripalvelut.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Strategia 2040: Olemme vetovoimainen, elinvoimainen ja yritysystävällinen kunta.	Varmistamme joustavat, selkeät ja vastuulliset kaavoitus- ja lupaprosessit.	Lupa- ja ilmoituspäätökset (määrä).
		Valvontasuunnitelman mukaisesti suoritetut tarkastukset (määrä).
Muut strategiset tavoitteet.	Annamme vuosittain avustuksia järvien kunnostuksiin tai muihin tärkeisiin ympäristöhankkeisiin.	Myönnetyt avustukset (määrä ja €).

Muutokset toiminnassa 2028-2029

Suunnittelukaudella 2028–2029 ympäristönsuojelun henkilöstöresurssit palautuvat vuoden 2027 tilapäisen vahvistamisen jälkeen yhden kokoaikaisen ympäristönsuojelusihteerin tasolle.

Henkilöstöresurssit 1.1.:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
ympäristönsuojelusihteeri	1,0	1,0	1,5	1,0	1,0
kaavoittaja	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Yhteensä	**1,1**	**1,1**	**1,6**	**1,1**	**1,1**

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
Ympäristönhuolto					
TOMINTATUOTOT	27 726	16 368	19 130	19 608	20 098
TOIMINTAKULUT	-114 411	-140 114	-133 388	-136 723	-140 141
NETTO	**-86 685**	**-123 746**	**-114 258**	**-117 114**	**-120 042**
Terveysvalvonta, ostopalvelu					
TOMINTATUOTOT	0	0	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-61 862	-60 987	-66 484	-68 146	-69 850
NETTO	**-61 862**	**-60 987**	**-66 484**	**-68 146**	**-69 850**
Eläinlääkintähuolto, ostopalvelu					
TOMINTATUOTOT	0	0	0	0	0
TOIMINTAKULUT	-144 828	-160 724	-166 324	-170 482	-174 744
NETTO	**-144 828**	**-160 724**	**-166 324**	**-170 482**	**-174 744**

Tunnusluvut:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Lupa- ja ilmoituspäätösten määrä	8	7	7	7	7
Annettujen lausuntojen määrä	9	12	12	12	12
Valvontasuunnitelman mukaisten tarkastuksien määrä	18	11	11	27	27
Torjuntapaikkojen määrä	40	15	15	15	15
Myönnettyjen avustusten määrä	1	4	4	4	4
Ympäristöhanke kustannus €/asukas	0,65	1,26	1,27	1,27	1,26
Nettokustannus €/asukas	46,80	55,27	55,31	56,47	57,65

Taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOMINTATUOTOT	27 726	16 368	19 130	19 608	20 098
TOIMINTAKULUT	-321 100	-361 825	-366 196	-375 351	-384 735
NETTO	**-293 374**	**-345 457**	**-347 066**	**-355 743**	**-364 636**

Rakennusasiat

Vastuuhenkilö:
Rakennustarkastaja

Toiminta
Tehtäväalue kattaa ne tehtävät, jotka lakisääteisesti on osoitettu rakennusvalvontaviranomaiselle maankäyttö- ja rakennuslain ja -asetuksen sekä rakennusjärjestyksen mukaan.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Strategia 2040: Olemme vetovoimainen, elinvoimainen ja yritysystävällinen kunta.	Varmistamme joustavat, selkeät ja vastuulliset kaavoitus- ja lupaprosessit.	Myönnetyt luvat; rakennusluvat, purkuluvat ja purkuilmoitukset (määrä).
Muut strategiset tavoitteet.	Siirtyminen kokonaan sähköiseen lupakäsittelyyn ja arkistointiin.	Sähköisesti ja paperilla jätettyjen lupahakemusten osuus (määrä/määrä).

Muutokset toiminnassa 2028-2029
Suunnittelukaudella 2028–2029 rakennusvalvonta ylläpitää edelleen palveluja rakennuslainsäädännön mukaisesti painottaen asiallista, sujuvaa ja asiakaslähtöistä palvelua.

Henkilöstöresurssit 1.1.:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
rakennustarkastaja	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
kiinteistösihteeri	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
kaavoittaja	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Yhteensä	**2,1**	**2,1**	**2,1**	**2,1**	**2,1**

**uuden rakennuslain myötä toimenpideluvat ja ilmoitukset lakkaavat.*

Tunnusluvut:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Rakennuslupien määrä	88	100	100	100	100
Toimenpidelupien määrä*	2				
Ilmoitusten määrä*	1				
Purkuilmoitusten määrä	7	5	5	5	5
Purkulupien määrä	9	2	2	2	2
Nettokustannus €/asukas	14,47	24,77	15,19	15,50	15,83

Taloudelliset tavoitteet	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOMINTATUOTOT	72 067	55 000	75 400	77 285	79 217
TOIMINTAKULUT	-162 783	-209 828	-170 693	-174 960	-179 334
NETTO	**-90 716**	**-154 828**	**-95 293**	**-97 675**	**-100 117**

KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
Keskusvaalilautakunta					
TOIMINTATUOTOT	**7 001**	**0**	**7 356**	**0**	**7 728**
TOIMINTAKULUT	**-24 941**	**0**	**-26 204**	**0**	**-34 331**
NETTO	**-17 940**	**0**	**-18 848**	**0**	**-26 603**
Tarkastuslautakunta					
TOIMINTATUOTOT	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
TOIMINTAKULUT	**-21 064**	**-18 000**	**-22 131**	**-22 684**	**-23 251**
NETTO	**-21 064**	**-18 000**	**-22 131**	**-22 684**	**-23 251**
Kunnanhallitus					
TOIMINTATUOTOT	**653 321**	**516 916**	**528 458**	**549 209**	**555 211**
TOIMINTAKULUT	**-4 873 463**	**-5 154 930**	**-5 044 720**	**-5 197 697**	**-5 300 109**
NETTO	**-4 220 143**	**-4 638 014**	**-4 516 262**	**-4 648 488**	**-4 744 898**
Sivistyslautakunta					
TOIMINTATUOTOT	**802 255**	**444 648**	**562 570**	**576 634**	**591 050**
TOIMINTAKULUT	**-16 377 015**	**-16 342 932**	**-17 014 292**	**-17 439 649**	**-17 875 862**
NETTO	**-15 574 760**	**-15 898 284**	**-16 451 722**	**-16 863 015**	**-17 284 811**
Tekninen ja ympäristölautakunta					
TOIMINTATUOTOT	**4 237 936**	**3 128 654**	**2 850 812**	**2 922 082**	**2 995 134**
TOIMINTAKULUT	**-3 934 256**	**-3 605 162**	**-3 686 257**	**-3 611 337**	**-3 701 621**
NETTO	**303 680**	**-476 508**	**-835 445**	**-689 255**	**-706 486**

Henkilöstöresurssit 1.1.:	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
Kunnanhallitus	21,2	21,3	21,7	20,7	20,0
Sivistyslautakunta	173,0	157,6	166,4	161,2	161,4
Tekninen ja ympäristölautakunta	18,0	19,0	17,5	17,0	17,0
Yhteensä	**212,2**	**198,0**	**205,6**	**199,0**	**198,5**

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
TOIMINTATUOTOT	**5 700 513**	**4 090 218**	**3 949 197**	**4 047 927**	**4 149 125**
TOIMINTAKULUT	**-25 230 740**	**-25 121 023**	**-25 793 604**	**-26 271 369**	**-26 935 173**
NETTO	**-19 530 227**	**-21 030 805**	**-21 844 407**	**-22 223 442**	**-22 786 048**

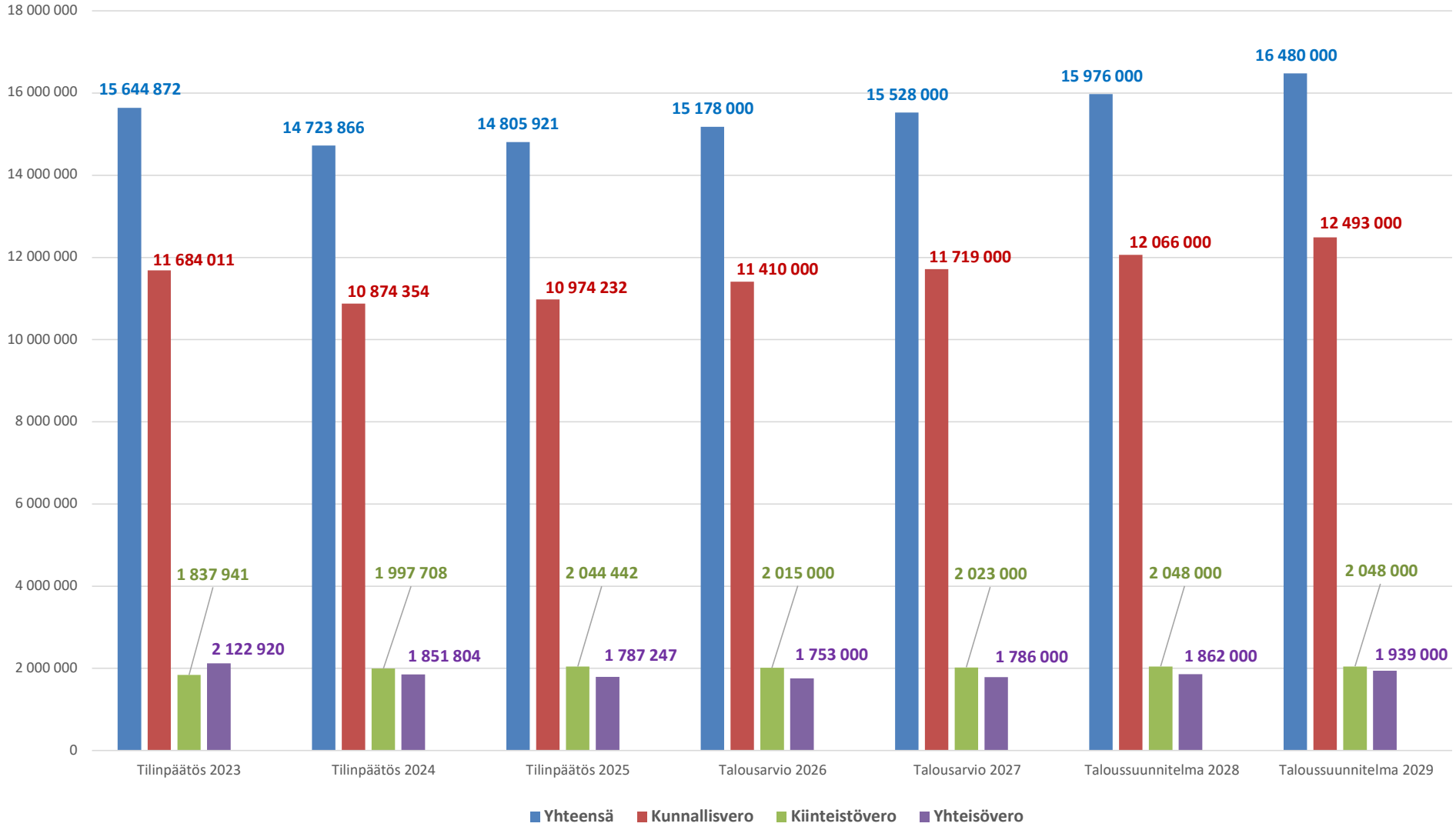
TULOSLASKELMAOSA

TULOSLASKELMA

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio (sis. muutokset) 2026	Hyväksytty suunnitelma 2027	Talousarvio 2027	Talous-suunnitelma 2028	Talous-suunnitelma 2029
Toimintatuotot	5 700 513	4 090 218	3 796 539	3 949 197	4 047 927	4 149 125
Toimintakulut	-25 230 740	-25 121 023	-25 632 030	-25 793 604	-26 271 369	-26 935 173
TOIMINTAKATE	**-19 530 227**	**-21 030 805**	**-21 835 491**	**-21 844 407**	**-22 223 442**	**-22 786 048**
VEROTULOT	**14 805 922**	**15 178 000**	**15 493 000**	**15 528 000**	**15 976 000**	**16 480 000**
Kunnallisvero ansiotulo	10 974 232	11 410 000	11 618 000	11 719 000	12 066 000	12 493 000
Kiinteistövero	2 044 442	2 015 000	2 015 000	2 023 000	2 048 000	2 048 000
Yhteisövero	1 787 247	1 753 000	1 860 000	1 786 000	1 862 000	1 939 000
VALTIONOSUUDET	**8 393 429**	**8 051 290**	**8 371 000**	**7 854 552**	**8 200 000**	**8 300 000**
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	**34 962**	**-539 300**	**-439 300**	**-391 650**	**-391 650**	**-291 650**
Korkotulot	4 849	500	500	500	500	500
Muut rahoitustuotot	141 447	14 200	114 200	11 850	11 850	111 850
Korkokulut	-103 725	-550 000	-550 000	-400 000	-400 000	-400 000
Muut rahoituskulut	-7 609	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000
VUOSIKATE	**3 704 086**	**1 659 185**	**1 589 209**	**1 146 495**	**1 560 908**	**1 702 302**
SUUNNITELMANMUKAISET POISTOT	**-2 448 430**	**-1 462 965**	**-1 562 965**	**-1 428 325**	**-1 450 000**	**-1 450 000**
TILIKAUDEN TULOS	**1 255 656**	**196 220**	**26 244**	**-281 830**	**110 908**	**252 302**

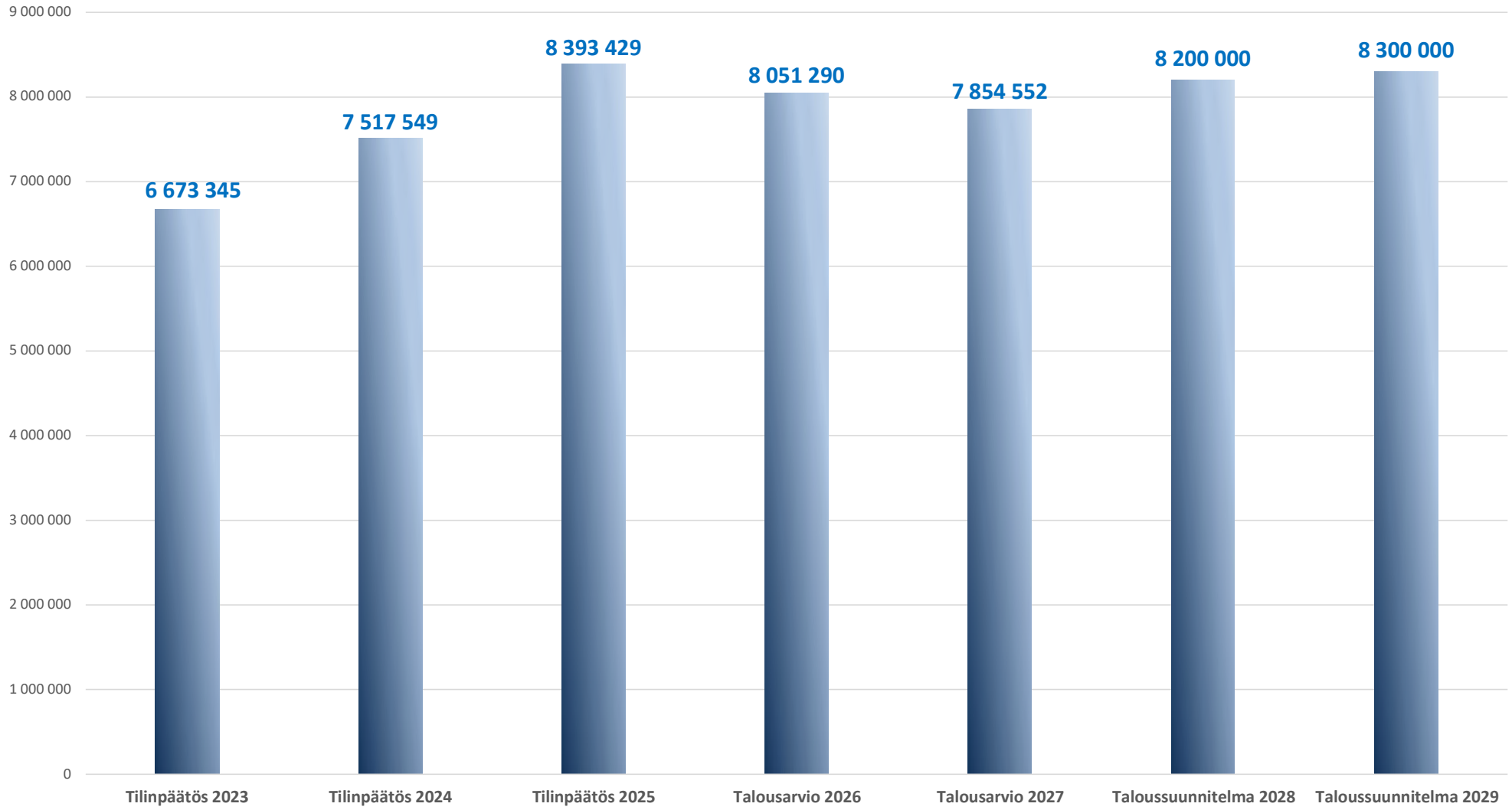
VEROKEHITYS

Toteutunut 2023 - 2025, talousarvio 2026 - 2027 ja taloussuunnitelma 2028 - 2029



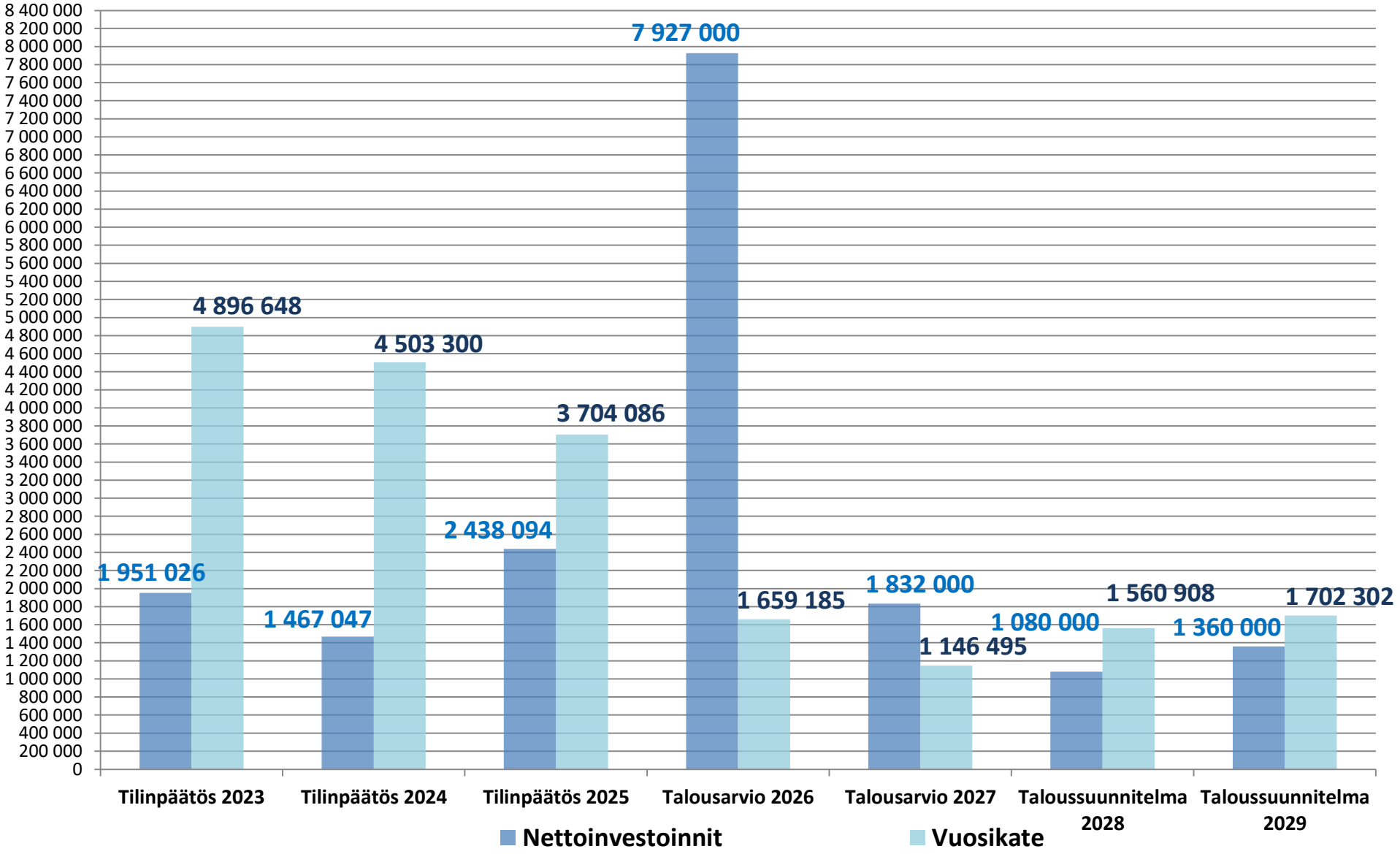
VALTIONSOSUUDET

Toteutunut 2023 - 2025, talousarvio 2026 - 2027 ja taloussuunnitelma 2028 - 2029



INVESTOINTIOSA

Nettoinvestoinnit suhteessa vuosikatteeseen 2023 - 2029



INVESTOINTITALOUSARVIO, netto

	Talousarvio sis. muutokset 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
KUNNANHALLITUS	**-280 000**	**-230 000**	**-230 000**	**-230 000**
Maa- ja vesialueet, 90000 Määrittelemättömiin maa-aluehankintoihin varataan vuosittain 250 000 euron määräraha. Asuin- ja teollisuustonttien sekä kunnan omistamien muiden maa-alueiden myynnistä arvioidaan saatavan 30 000 euroa.	-220 000	-220 000	-220 000	-220 000
Arvopaperit, 90300 Arvopapereiden hankinta.	-60 000	-10 000	-10 000	-10 000
KONEET JA KALUSTO	**-180 000**	**-100 000**	**-75 000**	**-160 000**
Kunnanhallitus, 91000 Tietotekniikkahankinnat luottamushenkilöille.				-10 000
Sivistyslautakunta, 91010-91800 Sivistyslautakunnan yhteiset tietotekniikka-hankinnat ja tietokoneet lukion ykkösille.	-75 000	-75 000	-75 000	-75 000
Tekninen ja ympäristölautakunta, 91900 2026: Generaattori. 2027: Ajoneuvon hankinta kiinteistöhuoltoon. 2029: Törmäysvaimennin, sis. ajoneuvon.	-105 000	-25 000		-75 000
RAKENNUKSET	**-7 177 000**	**-707 000**	**-295 000**	**-690 000**
Määrittelemättömät rakennukset				
Odottamaton saneerausmääräraha, 92000	-20 000	-20 000	-20 000	-20 000
Aurinkopaneelit, 92001 Aurinkopaneelien asentaminen kunnan rakennuksiin.	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000
Hyvinvointialueen rakennukset				
Teerijärven terveysasema, 92300 Automaatiojärjestelmä rakennukseen.	-21 000			
Teerijärven hoitokeskus, 92305 Automaatiojärjestelmä rakennukseen.	-21 000			
Sivistystoimen rakennukset				
Teerijärven uusi esikoulu ja koulu, 92431 Uuden esikoulun ja koulun rakentaminen.	-6 700 000	-537 000		
Koulukeskus, 92500 2026: Katon kunnostus. 2027-2028: Sisätilojen toimenpiteet, mm. ovet.	-300 000	-80 000	-80 000	
Koulukeskus, piha-alue, 92701	-35 000			
Uusi Keskuskoulu, 92401 2027-2029: Suunnittelu ja selvitykset.		-20 000	-20 000	-20 000

	Talousarvio sis. muutokset 2026	Talousarvio 2027	TS 2028	TS 2029
Slottebon päiväkoti, 93100 2026: Ilmastointi keittiöön. 2029: Sisätilojen kunnostus.	-30 000			-150 000
Näckrosenin päiväkoti, 93305 Suurempi peruskorjaus.				-450 000
Muut rakennukset				
Kruunupyyn kunnantalo, 92010 Hissin uusiminen.			-75 000	
Kruunupyyn urheiluhalli, 95110 Pukuhuoneiden kunnostus.			-50 000	
JULKINEN OMAISUUS	**-290 000**	**-795 000**	**-480 000**	**-280 000**
Julkinen omaisuus				
Alavetelin urheilukenttä, 96200 2027: Urheilukentän ja huoltorakennuksen suunnittelu. 2028: Urheilukentän kunnostus.		-15 000	-200 000	
Tiet				
Päällystämättömät asemakaavatiet, 97100 Perusparannus lautakunnan suositusten mukaan.	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000
Päällystetyt asemakaavatiet, 97200 Perusparannus lautakunnan suositusten mukaan.	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000
Yksityistiet, 97300	-40 000	-40 000	-40 000	-40 000
Katu-alueiden lunastaminen asemakaava-alueella.				
Tienpidonavustusta.	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000
Tievalaistus ja liikenneturvallisuushankkeet				
Tievalaistus, 97400 30 000 € vuosittain tievalaistuksen parantamiseen / täydentämiseen, 40 000 € vuosittain elohopealamppujen vaihto ledeihin.	-70 000	-70 000	-70 000	-70 000
Liikenneturvallisuushankkeet, 97500 2027: Alavetelin alikulku. 2027-2029: Liikenneturvallisuushanke lautakuntien suositusten mukaan.	-100 000	-600 000	-100 000	-100 000
Muut yleiset alueet				
Viheralueet ja puistot, 97600 Leikkipuiston varustuksen uusiminen.	-10 000			
KUNNAN INVESTOINNIT YHTEENSÄ	**-7 927 000**	**-1 832 000**	**-1 080 000**	**-1 360 000**

RAHOITUSOSA

RAHOITUSLASKELMA

	Tilinpäätös 2025	Talousarvio (sis.muutokset) 2026	Talousarvio 2027	Talous-suunnitelma 2028	Talous-suunnitelma 2029
Toiminnan kassavirta					
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	3 704 086	1 659 185	1 146 495	1 560 908	1 702 302
Tulorahoituksen korjauserät	84 146	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-2 467 594	-7 927 000	-1 832 000	-1 080 000	-1 360 000
Investointimenojen rahoitusosuudet	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	29 500	30 000	30 000	30 000	30 000
Toiminta ja investoinnit, netto	**1 350 137**	**-6 247 815**	**-665 505**	**500 908**	**362 302**
Rahoituksen kassavirta					
Antolainojen muutokset					
Antolainojen lisäys	0				
Antolainojen vähennys	350				
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	10 247 815	4 665 505	3 499 092	3 637 698
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 826 085	-4 000 000	-4 000 000	-4 000 000	-4 000 000
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	-396 100				
Oman pääoman muutokset	0				
Muut maksuvalmiuden muutokset					
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	5 527				
Vaihto-omaisuuden muutokset					
Lyhytaikaisten saamisten muutokset	126 050				
Pitkäaikaisten saamisten muutokset					
Kotottomien velkojen muutokset	564 411				
Rahoituksen kassavirta	**-2 525 848**	**6 247 815**	**665 505**	**-500 908**	**-362 302**
Rahavarojen muutos	**-1 175 711**	**0**	**0**	**0**	**0**
Rahavarojen muutos					
Rahavarat 31.12	458 113				
Rahavarat 01.01	1 633 823				
Rahavarojen muutos	**-1 175 711**				

KONSERNIOSA

Kruunupyyn Sähkölaitos Oy

Toiminta

Kruunupyyn Sähkölaitoksen toiminta on jaettu sähkön siirtoon ja sähkön myyntiin. Sähkön hankinta ja tuotanto hoituu omistajuuden kautta Katternö Kraftissa.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Voida tarjota kilpailukykyisiä ja laadukkaita tuotteita asiakkaillemme.	Vuoden aikana on ollut vähemmän ja lyhyempiä keskeytyksiä kuin sähköverkkoyhtiöillä keskimäärin.	Sähkökatkokset (määrä) ja katkosten pituus vuosittain.
Jatkaa sähköverkon säävarmistamista ja laajentaa sitä alueille, joilla syntyy uutta toimintaa.	Vuosittain uusia ja/tai rakentaa sähköverkkoa. Talousarvio ratkaisee, kuinka paljon.	Kilometrimäärä uusittua ja rakennettua verkkoa/vuosi.

Muutokset toiminnassa 2028 - 2029

Toiminnan odotetaan jatkuvan lähes samankaltaisena myös vuosina 2028-2029. Sähköala on hyvin säännelty energiaviraston toimesta, ja mahdolliset muutokset verkosto- ja/tai sähkönmyynnin sääntelymallissa vaikuttavat siksi merkittävästi toimintaan. Suojauskaupan avulla voidaan vähentää tuotantoon ja sähkökauppaan liittyviä riskejä. Uusien ennusteiden mukaan sähkön hinnan arvioidaan nousevan keskimäärin lähivuosina.

Kronoby Vatten och Avlopp Ab

Toiminta

Veden toimittaminen paitsi omille asiakkaille myös Larsmo Vatten och Avlopp Ab:lle, Nedervetil Vattenandelslagille ja Brännkärr-Backända vattenandelslagille sekä kunnan muille pienemmille vesiosuuskunnille.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Toimittaa toiminta-alueellamme hyvänlaatuista vettä ja hoitaa jätevesihuoltoa.	Toimittaa laadulle asetetut vaatimukset täyttävää vettä sekä huolehtia jäteveden käsittelystä, joka täyttää puhdistusvaatimukset. Varmistetaan toimiva toiminta sekä luodaan edellytykset yhteiselle vesi- ja viemärilaitostoiminnalle. KVA:n ja TVA:n sulautuminen toteutetaan, ja yhteistä toimintakulttuuria kehitetään.	Vesianalyysit täyttävät laatutavoitteet ja jätevesianalyysit alittavat raja-arvot (kyllä/ei).
Hyvää yhteistyötä muiden vesilaitosten kanssa kuntarajojen sisä- ja ulkopuolella.		Sulautuminen toteutettu (kyllä/ei).

Muutokset toiminnassa 2028 - 2029

Toimintaa kehitetään ja yhtenäistetään uuden vesihuoltolain vaatimusten mukaisesti.

Fastighets Ab Kronoby Bostäder

Toiminta

Haluamme aktiivisesti edistää yhteiskuntaa, jossa kaikille on tilaa, ja korostamme monipuolisen asuntokannan tärkeyttä. Jatkamme jatkuvasti standardien nostamista ennakoivan ylläpitosuunnitelman avulla, jossa painopiste on energiankulutuksen vähentämisessä. Samalla laajennamme tasaisesti asuntokantaamme siten, että tarjonnan ja kysynnän välinen tasapaino säilyy, ja tuemme paikkakunnan kehitystä. Pyrimme jatkuvasti kustannustehokkaisiin ratkaisuihin sekä hallinnossa että asukkaiden viihtyvyyden parantamisessa, kuitenkaan tinkimättä palvelusta tai laadusta, joita asukkaat edellyttävät.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Tarjota moderneja, hyvinhoidettuja ja laadukkaita vuokra-asuntoja niin kuntalaisille kuin kuntaan muuttaville. Parantaa asuinrakennusten kuntoa panostamalla ylläpitoon ja kunnostuksiin ja näin ollen saada korotettua vuokrausastetta ja lisättyä vuokratuloja. Reagoida uusilla rakennushankkeilla Kruunupyyn keskustassa markkinoiden tarpeisiin uusista asunnoista. Aktiivisesti panostaa energiaa säästäviin ratkaisuihin ja kunnostuksiin. Yhdessä kunnan kanssa aktiivisesti parantaa yhtiön taloudellisia mahdollisuuksia harjoittaa toimintaa pitkäjänteisesti ja asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Ajanjakson aikana toteutetaan Fastighets Ab Kronoby Bostäderin ja Fastighets Ab Heimsjölidenin sulautuminen.	Työskennellä hyväksytyn 10-vuotissuunnitelman mukaisesti ja tehdä toiminnalle korjaussuunnitelma.	Korjaussuunnitelma tehty (kyllä/ei).
	Vuosittain toteuttaa energiankulutusta vähentäviä toimenpiteitä.	Energiansäästötoimenpiteitä tehty (kyllä/ei).
	Sulautuminen toteutetaan ja yhteistä toimintakulttuuria kehitetään.	Sulautuminen toteutettu (kyllä/ei).
		Vuokrausaste (%).

Muutokset toiminnassa 2028 - 2029

Yhtiön tärkein investointi- ja kehittämistoimenpide vuosina 2027–2028 on Meiker-rakennushanke. Tavoitteena on saattaa uudisrakennus Kruunupyyssä valmiiksi sekä jatkaa työtä yhtiön talouden vahvistamiseksi.

Vuokrausasteen tavoitteet: Yhtiön tavoitteena on nostaa vuokrausastetta asteittain. Tavoitteiden saavuttamiseksi yhtiö ryhtyy aktiivisiin toimenpiteisiin tyhjien asuntojen ja toimitilojen määrän vähentämiseksi. Vuokrausastetta seurataan säännöllisesti, ja siitä raportoidaan kunnalle osana konserniraportointia.

Fastighets Ab Heimsjöliden

Toiminta

Yhtiön tavoitteena on tarjota edullisia asuntoja Teerijärvellä.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Tarjota moderneja, hyvin hoidettuja ja laadukkaita vuokra-asuntoja niin kuntalaisille kuin kuntaan muuttaville. Parantaa asuinrakennusten kuntoa panostamalla ylläpitoon ja kunnostuksiin ja näin ollen saada korotettua vuokrausastetta ja lisättyä vuokratuloja. Aktiivisesti panostaa energiaa säästäviin ratkaisuihin ja kunnostuksiin. Yhdessä kunnan kanssa aktiivisesti parantaa yhtiön taloudellisia mahdollisuuksia harjoittaa toimintaa pitkäjänteisesti ja asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Ajanjakson aikana toteutetaan Fastighets Ab Kronoby Bostäderin ja Fastighets Ab Heimsjölidenin sulautuminen.	Saada laadittua toiminnalle 10 vuoden suunnitelma, jossa kunnostustarpeet ja taloudelliset edellytykset kohtaavat.	10-vuotissuunnitelma on laadittu (kyllä/ei).
	Vuosittain toteuttaa energiankulutusta vähentäviä toimenpiteitä.	Energiansäästötoimenpiteitä on tehty (kyllä/ei).
	Sulautuminen toteutetaan ja ja yhteistä toimintakulttuuria kehitetään.	Sulautuminen toteutettu (kyllä/ei).
		Vuokrausaste (%).

Kronoby Invest & Fastigheter Ab

Toiminta

Liike- ja riskienhallintajaosto päätti 8.12.2025 §:ssä 57 perustaa kunnan tytäryhtiön lainsäädännön edellyttämällä tavalla, koska ns. sote-kiinteistöt on yhtiöittämisvelvollisuuden vuoksi siirrettävä erilliseen yhtiöön. Tämän vuoksi tarkoitusta varten oli käytännössä välttämätöntä perustaa yhtiö. Yhtiö, Kronoby Invest & Fastigheter Oy, rekisteröitiin 9.2.2026 kaupparekisteriin Y-tunnuksella 3591822-5.

Kunnanvaltuusto päätti 9.2.2026, että Sandbackan terveysasema, Teerijärven terveysasema ja Alavetelin palvelukeskus siirretään käypään arvoon apporttiomaisuutena vastaperustettuun tytäryhtiöön.

Yhtiön toiminta käynnistyi 1.5.2026 Kruunupyyn kunnan kiinteistöjen luovutuskirjan mukaisesti.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari	
Teemme yhteistyötä Pohjanmaan hyvinvointialueen kanssa ja työskentelemme toimivien hoitoketjujen puolesta kaikkiin suuntiin.	Säännölliset tapaamiset vuokralaisten, loppukäyttäjien ja kiinteistönhoidon kanssa.	Toteutetut tapaamiset (määrä).	
	Sopimusosapuolet.	Kevät-tapaaminen:	Toteutettujen toimenpiteiden dokumentoitu seuranta (kyllä/ei).
		Syys-tapaaminen:	Tulevien toimenpiteiden suunnitelma laadittu (kyllä/ei).
	Paikalliset loppukäyttäjät.	Seurantakokous keväällä (kyllä/ei).	
	Tapaamiset kiinteistönhoidon kanssa.	Seurantakokous syksyllä (kyllä/ei).	
Vahvistamme kunnan valmiutta ja kriisinkestävyyttä sekä hoidamme talouttamme vastuullisesti ja ennakoivasti.	PTS-suunnitelmien toteutuksen suunnittelu ja seuranta.	Käsitelty hallituksen kokouksissa ja huomioitu yhtiön talousarvion laadinnassa (kyllä/ei).	

Muutokset toiminnassa 2028 - 2029

Laaditaan energiansäästötoimenpiteiden ohjelma yhtiön kaikille kiinteistöille.

Terjärv Vatten och Avlopp Ab

Toiminta

Yhtiön tavoitteena on vesihuollon hoito ja jätevesien käsittely Teerijärvellä vahvistettujen toiminta-alueiden puitteissa. Toimittaa vettä Salonkylään Kaustisen kunnassa.

Yleinen tavoite	Osatavoitteet	Mittari
Toimittaa toiminta-alueillamme hyvänlaatuista vettä ja hoitaa jätevesien käsittelyn.	Toimittaa laadulle asetetut vaatimukset täyttävää vettä sekä huolehtia jäteveden käsittelystä, joka täyttää puhdistusvaatimukset. Ylläpidetään toimivaa toimintaa ja valmistaudutaan sulautumiseen KVA:n kanssa. KVA:n ja TVA:n sulautuminen toteutetaan, ja yhteistä toimintakulttuuria kehitetään.	Vesianalyysit täyttävät laatutavoitteet ja jätevesianalyysit alittavat raja-arvot (kyllä/ei).
Hyvää yhteistyötä muiden vesilaitosten kanssa kunnan rajojen sisä- ja ulkopuolella.		Sulautuminen toteutettu (kyllä/ei).